

Adam Smith Conferences' 2nd Annual Forum on

AGRIBUSINESS IN UKRAINE

16th - 18th March 2010, Intercontinental Hotel, Kyiv

THE LEADING GATHERING FOR UKRAINE'S
MOST EXCITING INDUSTRY SECTOR!

WHY YOU CANNOT AFFORD TO MISS "AGRIBUSINESS IN UKRAINE 2010"

STRATEGIC OVERALL THEME: Can Ukraine help eradicate hunger and guarantee global food security? How to increase the competitiveness of the Ukrainian agrarian industry?

SPECIAL FEATURE: KEY NOTE PANEL – AGRIBUSINESS TODAY and TOMORROW

NEW! INDUSTRY LEADERS' PANEL DEBATE "The State and Agribusiness – Effective Cooperation"

KEY FEATURE! Plenary Session on INVESTMENT and FINANCE

PLUS! 16th March 2010 Innovative master-class on "Leadership challenge. Mastering change or how to succeed in the new economic landscape" led by Shoham Adizes, Vice President, Adizes Institute

2-й щорічний форум Інституту Адама Сміта

АГРОБІЗНЕС УКРАЇНИ

16 - 18 березня 2010, Інтерконтиненталь Готель, Київ

ВИБЕРІТЬ ДАТУ СВОЄЇ УЧАСТІ В ФОРУМІ «АГРОБІЗНЕС УКРАЇНИ 2010» СЬОГОДНІ!

СТРАТЕГІЧНА ТЕМА: Чи може Україна нагодувати світ? Як підвищити конкурентноспроможність українського аграрного сектора

СПЕЦІАЛЬНИЙ ФОКУС! ГАЛУЗЬ СЬОГОДНІ І ЗАВТРА

НОВИНКА! ІНТЕРАКТИВНА ДИСКУСІЯ ЛІДЕРІВ ГАЛУЗІ! ВЛАДА І БІЗНЕС – УСПІШНА СПІВПРАЦЯ

КЛЮЧОВИЙ МОМЕНТ: Пленарна сесія «ІНВЕСТИЦІЇ І ФІНАНСУВАННЯ»

ПЛЮС! 16 березня 2010 р. Одноденний мастер класс "Виклик лідерства. Керівництво змінами, або як досягти успіху у нових економічних умовах", веде Шохам Адізес, Віце-президент Adizes Institute

2-й ежегодный международный Форум Института Адама Сміта

АГРОБИЗНЕС УКРАИНЫ

16 - 18 марта 2010, Интерконтиненталь Отель, Киев

KEY MEMBERS OF THE SPEAKER
FACULTY INCLUDE:



Leonid Kozachenko
President
Ukrainian Agrarian
Confederation



Mykola Prysiazniuk
Chairman of the
Committee of the
Verkhovna Rada
of Ukraine on issues
of agrarian policy
and land affairs



Dmitry Berezovskiy
President
National
Agricultural
Chamber of Ukraine



Gilles Mettetal
Director of the
Agribusiness
team
EBRD



Viktor Ivanchyk
CEO
and founding partner
ASTARTA Holding N.V.



Vadim Mogila
General Director
Sintal



Eugene Leng
CEO
Ukrzernoprom
Agro



Mykhaylo Korylkevych
Director of Development
Dakor Agro Holding
Chairman of the Board
Ukrmilinvest



Mark McLornan
Chief Investment Officer
Agro-Terra Partners



Jacques Mounier
President of the
Board of
Management
Calyon Bank
Ukraine



Ljubomir Mudric
President & CEO
Allseeds Group



Igor Buchatskiy
CEO
SAGRO



Michael Shneiderman
CFO
Black Earth Farming



Nikolay Yarchuk
Chairman of the Board
Association of Sugar
Producers in Ukraine

LEAD SPONSOR:



SPONSORS:



BAKER & MCKENZIE



Шановні колеги!

Від імені Української аграрної конфедерації сердечно вітаю всіх учасників і організаторів Форуму «АГРОБІЗНЕС УКРАЇНИ -2010»!

Сьогодні галузеві експерти і лідери аграрного бізнесу повністю погоджуються в тому, що український аграрний сектор має великий потенціал. Однак, за поточних економічних умов максимальне використання цього потенціалу є великою проблемою. Втім, це завдання залишається одним з найважливіших заради стійкого майбутнього економічного зростання України.

Чи може Україна нагодувати світ? Чи здатен український аграрний сектор збільшити обсяги виробництва і забезпечити якість продукції, що відповідає міжнародним стандартам? Що необхідно зробити Уряду, разом з головами аграрних холдингів і галузевих асоціацій, аби підвищити конкурентоздатність сектора? Що потрібно зробити для подальшого залучення інвестицій в АПК України?

На нашому актуальному форумі будуть розглянуті усі ці важливі питання. Він є майданчиком, на якому Ви зустрінете провідних гравців аграрного ринку. Нині, більш ніж будь-коли, важливо зміцнювати існуючі і налагоджувати нові ділові зв'язки. Форум Інституту Адама Сміта допоможе Вам у цьому. Запрошуємо Вас взяти участь у пленарних засіданнях, інтерактивних дискусіях та роботі стратегічних фокус-груп.

Буду радий вітати Вас на цій актуальній і важливій зустрічі у березні 2010 року у Києві!

З повагою,

Президент
Української аграрної конфедерації
Леонід Козаченко




Dear Colleague!

It is with great pleasure that I address all participants of the 2nd annual Forum on "AGRIBUSINESS in UKRAINE" on behalf of the Ukrainian Agrarian Confederation!

Today industry experts and business leaders are in full agreement that the Ukrainian agrarian sector has great potential, which, in the current economic climate, is a major challenge to exploit to the fullest. Nevertheless, this task remains one of the most important ones to work on for the sake of Ukraine's sustainable future growth.

Can Ukraine feed the world? Will the Ukrainian agrarian sector be able to increase its volumes of production and ensure the quality of its produce meets with international standards? What needs to be done by the government, together with the heads of agrarian holdings and of industry associations in order to increase the competitiveness of the sector? What is required to further attract investors?

Our timely forum will address all these important issues. This is the platform which creates the best atmosphere for constructive professional discussions of challenges and opportunities of the Ukrainian agrarian sector. Now, more than ever, it is of vital importance to reinforce existing and develop new business relationships. The Adam Smith Institute Forum will help you achieve this. Do take advantage of the opportunity to join and participate in the plenary sessions, interactive discussions and strategic focus groups.

I look forward to welcoming you to this timely and important meeting in March 2010 in Kyiv!

Yours sincerely,

Leonid Kozachenko
President
Ukrainian Agrarian Confederation




Viktor Ivanchyk, ASTARTA Holding and George Logush, Kraft Foods at "Agribusiness in Ukraine 2009"



Yuri Kosyuk, Myronivsky Hliboprodukt, speaking at 2009 Forum



Oleksiy Poroshenko, Ukrprominvest, the honored figure of the Ukrainian agrarian industry at "Agribusiness in Ukraine 2009"

KEY FEATURES of "AGRIBUSINESS IN UKRAINE 2010"

PLUS! 16th March 2010 One-Day **Master-class** on "Leadership challenge. Mastering change or how to succeed in the new economic landscape" led by **Shoham Adizes**, Vice President, **Adizes Institute** (see page 3 for full details)

BACK BY POPULAR DEMAND! KEY SESSION: AGRIBUSINESS TODAY AND TOMORROW. ECONOMIC AND POLITICAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF AGRIBUSINESS IN UKRAINE

NEW! INDUSTRY LEADERS' INTERACTIVE DISCUSSION: STATE AND BUSINESS – EFFECTIVE COOPERATION

A panel of decision makers from the government, leading agrarian holdings and key associations will debate some of the burning issues of the day:

- Which development path is the right one for Agribusiness?
- Administrative control and regulation or fair market prices for agricultural produce?
- What is holding back **investments**?

BACK BY POPULAR DEMAND! PRESENTATIONS FROM THE LEADERS OF AGRARIAN HOLDINGS ON HOW TO INCREASE THE COMPETITIVENESS OF THE UKRAINIAN AGRICULTURAL MARKETS

Don't miss the opportunity to hear from top executives of such companies as **Astarta Holding**, **Allseeds Group**, **Dakor Agro Holding**, **Ukrzernoprom Agro**, **Sintal** and many more

NEW! A SERIES OF CASE STUDIES FROM INTERNATIONAL STRATEGIC INVESTORS AND LENDERS ADDRESSING:

- How has the economic downturn impacted the level of investment? What can be expected in 2010 and 2011?
- How soon can we expect **IPOs**, **private and secondary placements** and **M&A** in Ukrainian agriculture?

BACK BY POPULAR DEMAND! INVESTMENT AND FINANCING

A panel of top managers from leading financial institutions and agrarian companies will focus on questions of vital importance for the sector in the current economic conditions:

- **Availability and cost of finance** for Ukrainian agrarian companies
- Financing **working capital** needs under current conditions
- Issue of **collateral**

NOT TO BE MISSED! SECTOR FOCUS GROUPS WITH INDUSTRY LEADERS!

Presentations and round table discussions on:

- SUGAR INDUSTRY
- GRAIN, OILS AND FATS INDUSTRY
- MEAT AND MILK INDUSTRY
- HORTICULTURE

КЛЮЧОВІ ЕЛЕМЕНТИ "АГРОБІЗНЕСУ УКРАЇНИ 2010"

ПЛЮС! 16 березня 2010 р. Одноденний **мастер-клас** "Виклик лідерства. Керівництво змінами, або як досягти успіху у нових економічних умовах", веде **Шохам Адізес** (Shoham Adizes), Віце-президент **Adizes Institute** (детальніше див.на стор. 3)

ЗНОВУ НА ЧИСЛЕННІ ПРОХАННЯ УЧАСНИКІВ! КЛЮЧОВА СЕСІЯ: АГРОБІЗНЕС СОГОДНІ І ЗАВТРА. ЕКОНОМІЧНІ І ПОЛІТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ АГРОБІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

НОВИНКА! ІНТЕРАКТИВНА ДИСКУСІЯ ЛІДЕРІВ ГАЛУЗІ: ВЛАДА І БІЗНЕС – ЕФЕКТИВНА СПІВПРАЦЯ

Лідери галузі, керівники аграрних холдингів, асоціацій і державних органів обговорять найактуальніші питання, представлять своє бачення майбутнього розвитку індустрії:

- Якою повинна бути стратегія майбутнього розвитку аграрної промисловості України?
- Адміністративне ручне регулювання чи чесна ринкова ціна на сільгосппродукцію??
- В чому полягають причини відсутності активного притоку іноземних **інвестицій** в аграрний сектор?

ЗНОВУ НА ЧИСЛЕННІ ПРОХАННЯ УЧАСНИКІВ! ПРЕЗЕНТАЦІЇ КЕРІВНИКІВ АГРАРНИХ КОМПАНІЙ ЯК ПІДВИЩИТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ УКРАЇНСЬКОГО АГРАРНОГО СЕКТОРА

Не упустіть можливість послухати виступи керівників вищої ланки таких компаній, як **Група Олсідз**, **Укрзєрнопром Агро**, **Синтал**, **Астарт Холдинг** и многих других!

НОВИНКА! СЕРІЯ ПРИКЛАДІВ З ПРАКТИКИ МІЖНАРОДНИХ СТРАТЕГІЧНИХ ІНВЕСТИРІВ ТА КРЕДИТОРІВ:

- Як вплинув економічний спад на рівень інвестування? Чого слід очікувати у 2010 і 2011 роках?
- Як скоро можна чекати **IPO**, **вторинні пропозиції**, а також **приватні розміщення** в секторі?

НА ЧИСЛЕННІ ПРОХАННЯ! ІНВЕСТИЦІЇ І ФІНАНСУВАННЯ

Група топ-менеджерів провідних фінансових інституцій і аграрних компаній зосередиться на обговоренні питань, життєво важливих для сектора у нинішніх економічних умовах:

- **Доступність і вартість фінансування** для українських аграрних компаній
- Варіанти поповнення **оборотного капіталу**
- Як вирішити проблему із **заставою**?

НЕ ПРОПУСТІТЬ! ПОСЕКТОРНІ ФОКУС-ГРУПИ З ЛІДЕРАМИ ГАЛУЗІ!

Презентації і дискусії за круглим столом на теми:

- ЦУКОР
- ЗЕРНО, ОЛІЯ І ЖИРИ
- ВЕЛИКА РОГАТА ХУДОБА І ПТИЦЯ МОЛОКОПРОДУКТИ
- ФРУКТИ Й ОВОЧІ

SUPPORTING ORGANISATIONS:



LEAD ANALYTICAL PARTNER:



BUSINESS TV PARTNER:



BUSINESS PUBLICATION OF THE FORUM:



OFFICIAL CARRIER:



INFORMATION PARTNERS:



“LEADERSHIP CHALLENGE. MASTERING CHANGE OR HOW TO SUCCEED IN THE NEW ECONOMIC LANDSCAPE” LED BY SHOHAM ADIZES, VICE PRESIDENT OF OPERATIONS, ADIZES INSTITUTE

16th March 2010

STARTING WITH A DOWN-TO-EARTH, EASY TO RECOGNIZE EXPLANATION OF THE CAUSES OF PROBLEMS AND CONFLICT, THIS MASTERS CLASS WILL DEMONSTRATE A PROVEN FORMULA FOR SUCCESS AND OFFER A RECIPE FOR HOW THIS FORMULA CAN BE IMPLEMENTED WITHIN ANY ORGANIZATION.



FOR THE FIRST TIME IN UKRAINE!

On 16th March the **world-renowned expert** on Leadership and Organisational Change **Shoham Adizes** will conduct this innovative and **ground-breaking master-class** which will equip participants with the tools to build fast growing and **sustainable organisations** that far outpace their competition!

Shoham Adizes is the Vice President of Operations and heads the Training Division of the Adizes Institute, the leading practice for managing accelerated organisational change. He regularly presents advanced concepts of the Adizes Methodology to executives and CEOs around the world. Now Shoham works together with Dr. Ichak Adizes, CEO / Founder of the Adizes Institute on training in “Organisational transformation”. Shoham works closely with many leading companies worldwide, and is very familiar with the specific challenges of the Ukrainian market through his cooperation with “**Europroduct Ukraine**” and “**Mriya Agriholding**”.

ВПЕРШЕ В УКРАЇНІ!

16 березня **всесвітньо відомий експерт** з питань Лідерства і Організаційних змін **Шохам Адізес** проведе **новаторський мастер-клас**, який озброїть учасників засобами будівництва зростаючих та **стійких організацій**, які набагато випереджають конкурентів!

Шохам Адізес є віце-президентом з виробництва і очолює Учбове відділення Інституту Адізеса – провідний факультет з управління прискореними організаційними змінами. Зазвичай він презентує сучасні концепції Методики Адізеса керівному складу і CEO по всьому світі. Нині Шохам співпрацює з д-ром Іцхаком Адізесом, CEO / Засновником Інституту Адізеса у сфері тренінгів по темі “Організаційна трансформація”. Шохам тісно співпрацює з багатьма провідними компаніями світу, і добре ознайомлений з конкретними проблемами українського ринку, завдяки співпраці з “**Europroduct України**” та агрохолдингом “**Мрія**”.

ВПЕРВЫЕ В УКРАИНЕ!

16-го марта **всемирно известный эксперт** по вопросам управления и изменений в компаниях **Шохам Адизес** проведет **новаторский мастер-класс**, который познакомит участников с инструментами по созданию быстро растущих и **устойчивых организаций**, способных далеко опередить своих конкурентов!

Шохам Адизес является вице-президентом и руководителем отдела тренингов Института Адизес, ведущего центра по управлению ускоренными организационными изменениями. Он регулярно обучает передовым методам Адизес менеджеров и руководителей во всем мире. Сейчас Шохам работает вместе с доктором Ичак Адизес, генеральным директором и основателем Института, над курсом «Организационные преобразования». Шохам тесно сотрудничает со многими ведущими компаниями по всему миру и очень хорошо знаком с конкретными проблемами украинского рынка благодаря совместной работе с “**Европродукт Украина**” и “**Мрия Агрихолдинг**”.

10:00 Registration and coffee

11:00 SESSION 1. MAKING CONFLICT CONSTRUCTIVE

- How problems are created and how they can be solved
- Nature of conflict. How conflicts can be harnessed and made constructive
- **Case study:** how to predict the quality of a decision
- How to predict if a decision will be implemented

Question and Answers

12:30 Lunch

14:00 SESSION 2. ORGANISATIONAL TRANSFORMATION

- What is organisational transformation and how it can be achieved
- How to accelerate the rate of change and outrun the competition
- **The secret of success of any organization**

Question and Answers

15:30 Coffee break and networking

16:00 SESSION 3. MANAGEMENT. The secret of success

- The function of management. How it works and what it does
- **Case study:** Management and mismanagement styles and how to work with people who are different from yourself
- **Practical case studies** from organisations who used Adizes methodology and interactive discussion on real life examples of how Adizes principals can change your life as a leader and the life of your organisation

18:00 Close of the Master-Class and Welcome Drinks Reception

“ВИКЛИК ЛІДЕРСТВА. КЕРІВНИЦТВО ЗМІНАМИ, АБО ЯК ДОСЯГТИ УСПІХУ У НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ”

16 березня 2010

ПОЧИНАЮЧИ З ПРАКТИЧНОГО, ЛЕГКО СПРИЙНЯТНОГО ПОЯСНЕННЯ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ І КОНФЛІКТІВ, ЦЕЙ МАЙСТЕР-КЛАС НАДАСТЬ ПЕРЕВІРЕНУ ПРАКТИКОЮ ФОРМУЛУ УСПІХУ І РЕЦЕПТ ЇЇ ЗАСТОСУВАННЯ В БУДЬ-ЯКІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ.

10:00 Реєстрація і кава

11:00 СЕСІЯ 1. КОНСТРУКТИВНЕ ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ

- Як створюються проблеми і як їх можна вирішити
- Природа Конфлікту, Як його приборкати і зробити Конструктивним
- **Приклад з практики:** Як спрогнозувати якість рішення?
- Як спрогнозувати, чи буде якість рішення виконане

Запитання і відповіді

12:30 Обід

14:00 СЕСІЯ 2. ОРГАНІЗАЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ

- Організаційне перетворення – що це означає. Як його здійснити
- Як прискорити темпи змін і випередити конкурентів
- **Секрет успіху будь-якої організації**

Запитання і відповіді

15:30 Перерва на каву and налагодження ділових зв'язків

16:00 СЕСІЯ 3. УПРАВЛІННЯ. СЕКРЕТ УСПІХУ

- Функція Менеджменту, Як він працює і Що він робить
- **Приклад з практики:** Стилі Управління і Безгосподарності, і як працювати з людьми, що відрізняються від вас
- **Приклади з практики** та інтерактивна дискусія навколо життєвих ситуацій, в яких ці принципи можуть змінити ваше життя як лідера і існування вашої організації.

18:00 Завершення мастер класу і вітальний прийом з напоями

«ЗАДАЧИ РУКОВОДСТВА. ОСВОЕНИЕ ПЕРЕМЕН ИЛИ КАК ДОБИТЬСЯ УСПЕХА В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ»

16 марта 2010

С ПОМОЩЬЮ ПРАКТИЧЕСКИХ, ЛЕГКО ВОСПРИНИМАЕМЫХ ОБЪЯСНЕНИЙ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ И КОНФЛИКТОВ, ЭТОТ МАСТЕР-КЛАСС ПРЕДЛОЖИТ ПРОВЕРЕННУЮ ПРАКТИКОЙ ФОРМУЛУ УСПЕХА И РЕЦЕПТ ЕЕ ПРИМЕНЕНИЯ В ЛЮБОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.

10:00 Регистрация и кофе

11:00 СЕССИЯ 1. КОНФЛИКТ. И как сделать его конструктивным

- Как создаются проблемы и как их можно решить
- Природа конфликта: как его обуздать и сделать конструктивным
- **Практический пример:** Как спрогнозировать качество решения
- Как спрогнозировать, будет ли какое-то решение исполнено

Вопросы и ответы

12:30 Обед

14:00 СЕССИЯ 2. ТРАНСФОРМАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ

- Как ускорить темпы изменений и обогнать конкурентов
- Организационное преобразование – что это означает и как этого достигнуть
- **Секрет успеха любой организации**

Вопросы и ответы

15:30 Перерыв на кофе и деловое общение

16:00 СЕССИЯ 3. УПРАВЛЕНИЕ. Секрет успеха

- Функція Менеджменту, Як він працює і що робить
- **Практический пример:** Стилі Управління і Безхозяйственности, и как работать с людьми, которые отличаются от вас
- **Практические примеры** от компаний, применивших методику Адизес. Интерактивное обсуждение того, как эти принципы могут изменить Вашу жизнь, как лидера и жизнь Вашей организации.

18:00 Закрытие семинара и коктейльный прием

“Dr. Adizes’ methodology has been one of the reasons that we have grown from 12 million in sales to over 750 million without any outside financing.”

Stewart Resnik, President and CEO, Roll International (Franklin Mint, Telefora, Paramount Citras)

YOUR SPEAKER FACULTY:



Leonid Kozachenko
President
Ukrainian Agrarian
Confederation



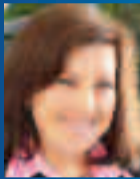
Mykola Prysiazhniuk
Chairman of the
Committee of the
Verkhovna Rada of Ukraine
on issues of agrarian policy
and land affairs



Dmitry Berezovskiy
President
National Agricultural
Chamber of Ukraine



Gilles Mettetal
Director of the
Agribusiness team
EBRD



Elena Voloshina
Country Representative
in Ukraine
International Finance
Corporation



Viktor Ivanchyk
CEO and founding partner
ASTARTA Holding N.V.



Ljubomir Mudric
President & CEO
Allseeds Group



Vadim Mogila
General Director
Sintal



George Logush
Vice President, Kraft Foods
Area Director:
Ukraine, Eastern Europe
and Central Asia



Alexander Pochkun
Managing Partner
Baker Tilly Ukraine



Mark McLorman
Chief Investment Officer
Agro-Terra Partners



Iryna Starodubova
Partner
Horizon capital



Jacques Mounier
President of the Board of
Management
Calyon Bank Ukraine



Michael Schneiderman
CFO
Black Earth Farming



Stepan Kapshuk
General Director
Ukroilprom



Keith Flury
Senior Expert
F.O. Licht



Gary Reusche
Project Manager,
Ukraine Agri-insurance
Development project
International Finance
Corporation



Taras Dumych
Partner
B. C. Toms & Co
Law Offices

DAY ONE: WEDNESDAY, 17th MARCH 2010

8:30 – 9:30 *Registration and refreshments*

9:30 *Official Forum opening and chairman's welcome address*

9:30 – 11:00

SESSION 1. THE INDUSTRY TODAY AND TOMORROW. Economic and political aspects of the development of agribusiness in Ukraine

- What is the current position and **role of Ukraine in the global food markets**? Dynamics of global supply and demand for agriculture produce, price fluctuations in the world and in Ukraine. Analysts' evaluations and forecasts **for 2010 and 2011**
- What plans does the state have for creating a favourable **investment climate** in the country and attracting investment into the industry? How will the sector be regulated? How does the state choose to use purchasing mechanisms? What are the criteria for **state subsidies**?
- What are the prospects for **land market development** and an ownership rights protection system?
- How has WTO accession influenced the development of the Ukrainian agrisector? How has the crisis affected the movement of goods and cross-border transactions between Ukraine and neighbouring EU countries?
- What needs to be done to **harmonise quality standards of agricultural produce** (Ukraine – EU – International)? What are the prospects for cooperation with EU countries within the Free Trade Zone Agreement, import conditions, quotas and taxation?
- How are **consumers protected** and what are the latest changes in the requirements for suppliers of agricultural produce in the European Union? What should be done to protect consumers in Ukraine? How do export restrictions and import barriers influence producers and traders in Ukraine?
- What will the taxation policy be for agrarian companies from 2010 onwards? The latest state initiative scheme on speeded up **VAT refunds** to exporters – how successful is it?

11:00 – 11:30 *Morning refreshments and networking*

11:30 – 13:15

SESSION 2. HOW TO INCREASE THE COMPETITIVENESS OF UKRAINIAN AGRICULTURAL MARKETS

PART 1: NEW! INDUSTRY LEADERS' INTERACTIVE DISCUSSION: THE STATE AND AGRIBUSINESS – WAYS OF EFFECTIVE COOPERATION

During the discussion the General Directors of agrarian companies, regulators from government organisations and heads of Associations will discuss the most burning issues and present their visions of the future development of the sector. After the discussion delegates will be able to pose their questions to all members of the discussion panel.

- What does the future hold for the agricultural sector in Ukraine? **Investments or Subsidies**? What are the pros and cons? How to make the agrarian sector profitable for those who are directly involved in it? **Large agriholdings or cooperatives**?
- How **cooperatives of private farmers** in Ukraine are developing and what does the future hold for them? What are the relationships between agrarian holdings and cooperatives of private farmers? How should they evolve?
- How should relationships of agriholdings with state organisations be built?
- What is holding back **investments**? Latest developments in land reform and risk management
- Evaluating **government initiatives**: are they stimulating the sector? How can the government ensure the availability of and access to credit facilities for farmers? Is the government initiative to increase compensation to pay off interest rates on bank loans working?
- What are the government plans for developing **infrastructure**?
- What are the prospects to increase the **transparency of state purchasing**?
- **Export restrictions, lowered import barriers** – effects on producers

PART 2. PRESENTATIONS from leaders of agricultural companies on: NEW STRATEGIC BUSINESS MODELS. Working through turbulent times and developing post crisis growth strategies for agrarian companies

- Choosing a winning development strategy. How to successfully navigate stormy weathers? Are there certain trends or opportunities created by the

economic downturn? Expansion or divestments. **Short, medium and long term investment strategies for producers**

- How to evaluate the efficiency of planned investments? What are the key factors?
- Innovative management strategies as a way to increase competitiveness
- Liberalisation of the land market. Is it likely to happen in the near future? What is being done?
- Should a company think about expanding its land bank in the current circumstances?
- Case study and analysis on creating value **via vertical integration**, consolidation prospects
- Success and failure examples of operational efficiency of agrarian companies. **How to manage costs and achieve higher margins during unstable economic conditions**?
- What are the future challenges in terms of developing **facilities for processing and storing** agricultural produce?

13:30 – 14:30 *Lunch*

14:30 -16:00

SESSION 3. Foreign Direct Investment and Foreign Lenders in Agriculture in Ukraine

- An overview of the current level of **Foreign Direct Investment** in the agricultural sector in Ukraine. How did the economic downturn affect the level of investment? What can be expected in 2010 and 2011?
- **Business transparency standards** – which aspects are important to potential investors? What should be done to make a company more attractive to investors?
- An analysts' opinion on the sector's consolidation prospects. Is it the right way to strengthen existing agrarian holdings?
- Analysis of **M&A** in Ukrainian agriculture. Future prospects
- **Case studies** from investors and lenders

16:00 – 16:30 *Afternoon refreshments and networking*

16:30 – 18:15

SESSION 4. Attracting Investment and Finance

- What are the **opportunities today** for agricompanies in the **international capital markets**? How soon can we expect IPOs, secondary and private placements in the sector?
- How to evaluate the **availability and cost of finance** for Ukrainian agrarian companies? How will this change in the short to medium term?
- Investments into and the **financing of infrastructure**, transport and logistics in Ukraine
- How can agrarian companies **finance their working capital needs** under current conditions? What are the available options? How should the issue of collateral be dealt with? **Is trade finance** a worthy alternative to traditional loans?
- What are the latest developments in **risk management strategies**? A review of the latest innovative insurance instruments

18:15 **COCKTAIL RECEPTION**



Networking at 2009 Forum with Mykola Prysiazhniuk, Verkhovna Rada

INDEMNITY: it may be necessary for reasons beyond the control the organisers to change the content or timing of the programme, speakers or the venue. Please note: the entire contents of this brochure are subject to the laws of copyrighting and intellectual property rights.

"The conference provided a good insight into the current situation, future prospects and the measures required to facilitate growth. An excellent opportunity to get in touch with interesting business contacts"

Hans Bestman, Head of Business Management, Crop Production Ukraine, Moldova, Caucasus, BASF



DAY TWO: THURSDAY, 18th MARCH 2010

8:30 – 9:30 *Registration and refreshments*

9:30 – 11:00

SESSION 5. Development of agrarian infrastructure. Harvesting, processing, transportation, storage, retail trade

- What is the **government's role** in the development of the agrarian sector's **infrastructure**? What has been done and what has been planned?
- What are the steps being taken to **rectify the lack of storage facilities**? How can the process of produce preservation be improved?
- Is the programme of **accelerated VAT refunds to traders** fully functional? How will it influence purchasing prices for agricultural produce?
- Investments into and **financing** of infrastructure, transport and logistics
- How successful is the **cooperation between agricultural producers and traders**? How can efficiency be maximised?
- What are the winning models of **cooperation between agricultural producers, processors and retailers**?
- Increasing the **geography and scope of distribution of products**. How are Ukrainian wholesale food commodity markets developing? Which sales channels are the most promising?

Followed by: **Interactive discussion.**
Creating a sustainable supply chain.

11:00 – 11:30 *Morning refreshments and networking*

11:30 – 13:00

SESSION 6. Optimising business processes, increasing the profitability of agrarian companies

- What can be done to make your company **more attractive to investors**?
- What are the most important factors to take into account to **increase yields and productivity**? Purchase of seeds, fertiliser and crop-protecting agents of a high quality and feedstock. How to achieve proper supply and demand forecasting for agricultural produce in order to make timely and relevant planting and production decisions?
- Which new **innovative technologies and solutions** can be used to increase profitability?
- A **fertiliser producer's perspective**: future trends, latest market developments. How to build fruitful cooperation with producers of fertilisers and crop protecting chemicals (CPC)?
- The issue of **labour** resources: how to effectively educate, motivate and retain the relevant labour resources?
- **Biofuels and Agriculture**. Are there cost-cutting synergies? Are there real prospects to effectively cooperate with buyers of biofuel or is it not timely?

13:00 – 14:15 *Lunch*

14:15 – 15:45

SESSION 7: SECTORAL FOCUS GROUPS WITH INDUSTRY LEADERS! Strategies for growth and development, lessons learned, future challenges, post crisis visions

SECTOR FOCUS GROUP: GRAIN, OILS AND FATS

- What is the future of Ukraine's grain, oils and fats industries taking into account the conditions of the Free Trade Zone? What are the export opportunities in **2010** and **2011**? What are the development trends and global price dynamics?
- Overview of the latest **legislative initiatives**
- **Increasing production and lowering costs**: how can this be achieved?
- Which **trade channels** are the most effective?
- How is the situation with storage facilities improving? What are the latest initiatives?
- How to improve **systems of control of quality** and security of agricultural products produced in Ukraine? What are the latest changes in the **agricultural classification system**?
- How beneficial is **consolidation** in the sectors for the future?



Panel of speakers comprising leaders of the industry at 2009 Forum: **Yuri Kosyuk**, *Myronivsky Hliboprodukt*, **Eugene Leng**, *Ukrzernoprom Agro*, **Viktor Ivanchyk**, *ASTARTA Holding N.V.*, **Mykhaylo Korylkevych**, *Dakor Agro Holding*, **Sergiy Evlanchik**, *Ukrproduct Group* and **Leonid Kozachenko**, *Ukrainian Agrarian Confederation*

SECTOR FOCUS GROUP: SUGAR

- What is the future of the Ukrainian sugar industry, taking into account Ukraine's WTO accession? What are the sector's development trends and global price dynamics?
- **Growth strategies** of leading sugar-producing companies
- How **competitive** and profitable is the production of sugar beet compared to raw sugar?
- How essential is **consolidation** in the sector?
- Which technologies will **increase production rates**?

15:45 – 16:15 *Afternoon refreshments and networking*

16:15 – 18:00

SESSION 8. SECTORAL FOCUS GROUPS WITH INDUSTRY LEADERS! Strategies of growth and development, lessons learned, future challenges, post crisis visions

SECTOR FOCUS GROUP: FRUIT and VEGETABLES

- Which measures are being taken towards **harmonisation of standards** of Ukrainian fruit and vegetables in line with EU requirements?
- Supply and demand dynamics for markets, volumes of production and forecasts of prices in Ukraine for 2010-2011
- What is the **interest level of investors** to fruit and vegetables markets in 2010-2011s
- Increasing production and lowering costs: how can this be achieved?
- Which **trade channels** are the most effective?
- How is the situation with **storage facilities improving**? What are the latest initiatives?
- The European Council is planning to abandon requirements on appearance for 26 types of fruit and vegetables due to price increase for these products in EC in order to attract import from abroad. What are the **export perspectives** for Ukrainian producers of horticulture?

SECTOR FOCUS GROUP: MEAT and MILK

- **The government's role** in the sector's development
- **Association of milk producers, milk cooperatives** – what are the prospects?
- What are the prospects of **harmonising the Ukrainian meat and dairy products' quality** with international requirements in the near future?
- Legal aspects **regulating the process of cross border transactions** and free movement of agricultural produce (cattle and poultry) of Ukraine with EU countries
- What will be the interest level of investors to meat and milk markets in 2010-2011?
- **Modernising** meat and poultry and dairy products industry in Ukraine
- How important is the **consolidation** of the sector?

18:00 Close of the Forum

YOUR SPEAKER FACULTY:



Eugene Leng
CEO
Ukrzernoprom Agro



Nikolay Yarchuk
Chairman of the Board
Association of Sugar Producers in Ukraine



Mykhaylo Korylkevych
President
Director of Development
Dakor Agro Holding
Chairman of the Board
Ukrmilinvest



Volodymyr Slabovskyy
President
Holding T I C
President
All-Ukrainian bakers association



Igor Buchatskiy
CEO
SAGRO



Beata Jarosz
Member of the Management Board
Warsaw Stock Exchange



Oleksandr Bakumenko
Chairman of the Board of Directors
Union of Poultry Breeders of Ukraine



Sergiy Evlanchik
CEO
Ukrproduct Group Ltd



Oksana Varodi
Project manager,
Fruit Supply Chain Development Project
International Finance Corporation



Natalia Kochergina
Partner and Head of Real Estate practice
DLA Piper, Kyiv



Ebbe Johnson
Project manager,
Ukraine Fresh Fruit and Vegetable Project
International Finance Corporation



Bruno Le Cicolé
Managing Director
Nestlé Ukraine and Moldova



Jorge Zukoski
President
American Chamber of Commerce in Ukraine



Lina Nemchenko
Partner
Baker & McKenzie



Stepan Revych
Managing Partner,
Consulting
DK-Ukraine. Auditors & Consultants

ДОПОВІДАЧІ ФОРУМУ:



Леонід Козаченко
Президент
Українська Аграрна
Конфедерація



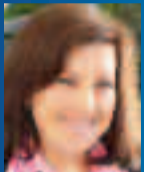
Присяжнюк Микола
Голова Комітету Верховної
Ради України з питань
аграрної політики та
земельних відносин



Дмитрий Березовский
Президент
Національна
сільськогосподарська
палата України



Жіль Меттетал
Директор,
Департамент
агробізнесу
ЄБРР



Олена Волошина
Керівник діяльності
в Україні
Міжнародна
Фінансова Корпорація



Віктор Іванчик
Генеральний директор і
Засновник
АСТАРТА Холдинг N.V.



Любомир Мудрич
Президент і Виконавчий
Директор
Група Олсідз



Вадим Могила
Генеральний
директор
Синтал



Юрій Логуш
Віце-Президент
Крафт Фудз
Директор, Україна
Східна Європа та Центральна
Азія



Олександр Почук
Керуючий партнер
Baker Tilly Ukraine



Марк МакЛорнан
Генеральний директор
з інвестицій
Агро Терра Партнерс



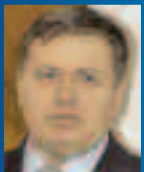
Ірина Стародубова
Партнер
Horizon Capital



Жак Мунье
Голова правління
Saluon Bank Україна



Майкл Шнейдерман
Головний фінансовий
директор
Black Earth Farming



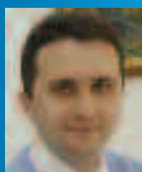
Степан Капшук
Генеральний директор
Асоціація "Укроліапром"



Кіт Фльорі
Старший експерт
F.O. Licht



Гарі Роше
Керівник проекту
«Розвиток агро-страхування
в Україні»
Міжнародна Фінансова
Корпорація



Тарас Думич
Партнер
Бі. Сі. Томс & Ко

ДЕНЬ ПЕРШИЙ: 17 БЕРЕЗНЯ 2010

8:30 – 9:30 *Реєстрація і кава*

9:30 *Офіційне відкриття Форуму і привітальна промова головуючого*

9:30 – 11:00

СЕСІЯ 1. ГАЛУЗЬ СЬОГОДНІ І ЗАВТРА.

Економічні і політичні аспекти розвитку агробізнесу в Україні

- Яке місце і роль України на світових продовольчих ринках? Динаміка попиту і пропозиції на аграрну продукцію в світі. Коливання цін на продукцію в світі і в Україні. Експертні оцінки і прогнози на 2010-2011 роки
- Які плани будує держава стосовно створення сприятливого інвестиційного клімату в країні і залучення інвестицій в галузь? Як регулюватиметься галузь? Яким чином держава збирається використовувати механізм закупівель? Які існують критерії для отримання державних субсидій?
- Які перспективи лібералізації ринку землі і системи захисту прав власності?
- Як впливає вступ до СОТ на розвиток українського агросектора? Як підтримати конкурентоспроможність українських аграрних компаній? Як вплинула криза на пересування товарів і послуг і на транскордонні операції між Україною і сусідніми країнами ЄС?
- Що необхідно зробити для гармонізації стандартів якості аграрної продукції (Україна – ЄС – світові ринки)? Які перспективи співпраці з країнами ЄС в рамках Договору про зону вільної торгівлі, умови імпорту, квоти і податки?
- Наскільки захищені споживачі, і які останні зміни у вимогах до постачальників сільськогосподарської продукції до Європейського союзу? Що слід зробити для захисту споживачів в Україні? Яким чином обмеження експорту і імпорту впливають на виробників і трейдерів в Україні?
- Політика оподаткування для аграрних компаній на 2010 і подальші роки. Новітня схема уряду з прискореного повернення ПДВ для експортерів – наскільки успішно вона діє?

11:00 – 11:30 *Кава і час для ділових знайомств*

11:30 – 13:15

СЕСІЯ 2. ЯК ПІДВИЩИТИ

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ УКРАЇНСЬКОГО АГРАРНОГО СЕКТОРА

ЧАСТИНА 1: НОВИНКА! ІНТЕРАКТИВНА ДИСКУСІЯ ЛІДЕРІВ ГАЛУЗІ! ВЛАДА І БІЗНЕС – УСПІШНА СПІВПРАЦЯ

Під час дискусії генеральні директори аграрних компаній, регулятори і глави асоціацій обговорять найбільш животрепетні питання, представлять свої точки зору на майбутній розвиток сектора, проаналізують зроблені уроки і сформулюють рекомендації для успішної співпраці. Після обговорення делегати зможуть поставити запитання всім учасникам дискусії.

- Якою повинна бути стратегія майбутнього розвитку аграрної промисловості України? **Інвестиції чи Субсидії: за і проти.** Як зробити аграрний сектор прибутковим для тих, хто безпосередньо в ньому зайнятий? За чим майбутнє: за потужними агрохолдингами чи кооперативами?
- Як розвивається кооперативний рух в Україні і як виглядає майбутнє цього руху? Як розвиваються стосунки між аграрними холдингами і кооперативами? Який спосіб співпраці є найбільш оптимальним?
- Як слід будувати відносини між агрохолдингом і державними організаціями?
- В чому полягають причини відсутності активного притоку іноземних інвестицій в аграрний сектор? В чому полягають останні ініціативи зі створенню земельного банку і управління ризиками?
- Оцінка ініціатив уряду: чи стимулюють вони розвиток сектора? Як може уряд забезпечити доступність аграрних компаній до кредитних ресурсів? Чи діє ініціатива уряду зі збільшення компенсації за виплату відсотків по банківських кредитах?
- Які плани має уряд стосовно розвитку інфраструктури? Які

перспективи збільшення прозорості державних закупівель? Обмеження експорту, зниження імпортних бар'єрів – наслідки для виробників

ЧАСТИНА 2: ПРЕЗЕНТАЦІЇ Керівників Аграрних компаній:

НОВІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ. Підвищення прибутковості в умовах нестабільності економіки і створення стратегій зростання у пост-кризовий період

- Вибір найуспішніших стратегій розвитку. Як провести компанію крізь економічні бурі? Чи існують певні тенденції або можливості, створювані економічним спадом? Експансія чи виведення інвестицій. **Коротко-, середньо- і довгострокові інвестиційні стратегії для виробників**
- Які чинники є ключовими для оцінки ефективності запланованих інвестицій?
- Як можуть інноваційні стратегії управління підвищити конкурентоспроможність компанії?
- Лібералізація ринку землі. Чи можна цього чекати в найближчому майбутньому? Які здійснюються кроки?
- Чи повинна компанія думати про розширення свого земельного банку в нинішніх умовах?
- Аналіз практичних прикладів вертикальної інтеграції, перспективи консолідації галузі
- Приклади успіхів і невдач ефективності операційної діяльності аграрних компаній. **Як управляти витратами і підвищувати прибутковості в умовах нестабільної економіки?**
- Які проблеми можуть виникнути в майбутньому у сфері створення потужностей для переробки і зберігання аграрної продукції?

13:15 – 14:30 *Обід*

14:30 -16:00

СЕСІЯ 3: Іноземні стратегічні інвестиції та іноземні кредитори в аграрному секторі України

- Огляд нинішньої ситуації у сфері іноземних стратегічних інвестицій в аграрному секторі України. Як вплинув економічний спад на рівень інвестування? Чого слід очікувати у 2010 і 2011 роках?
- Стандарти прозорості бізнесу – які аспекти є важливими для потенційного інвестора? Що слід зробити для підвищення інвестиційної привабливості компанії?
- Думка аналітиків про перспективи консолідації сектора. Чи здатен цей спосіб нині посилити існуючі аграрні холдинги?
- Аналіз M&A в аграрному секторі України. Перспективи на майбутнє
- Низка практичних прикладів від інвесторів і кредиторів

16:00 – 16:30 *Кава і час для ділових знайомств*

16:30 – 18:15

СЕСІЯ 4. Інвестиції і фінансування

- Які можливості для агрокомпаній існують сьогодні на міжнародних ринках капіталу? Як скоро можна чекати IPO, вторинні пропозиції, а також приватні розміщення в секторі?
- Як оцінити доступність і вартість фінансування для українських аграрних компаній? Як мінятиметься ситуація в коротко- і середньостроковому періоді?
- Які варіанти поповнення оборотного капіталу нині є доступними для агрокомпаній? Як вирішити проблему із заставами? Чи є торгове фінансування відповідною альтернативою традиційним кредитам?
- Інвестування і фінансування інфраструктури, транспорту і логістики. Чи є торгове фінансування відповідною альтернативою традиційним кредитам?
- Які зміни відбуваються в стратегіях ризик-менеджменту останнім часом? Новітні інноваційні страхові інструменти

18:15 **КОКТЕЙЛЬ-ПРИЙОМ**

Організатори конференції залишають за собою право вносити зміни до змісту програми, складу доповідачів, а також порядку і часу проведення сесій. Зміст даної програми захищено законами і міжнародними угодами про авторські права, а так само угодами про права на інтелектуальну власність.

ДЕНЬ ДРУГИЙ: 17 БЕРЕЗНЯ 2010

8:30 – 9:30 *Реєстрація і кава*

9:30 – 11:00

СЕСІЯ 5. Розвиток інфраструктури сектора. Збирання врожаю, переробка, транспортування, зберігання, роздрібна торгівля

- Роль держави в розвитку інфраструктури аграрного сектора. Що зроблено і що заплановано?
- Які кроки робляться, щоб виправити ситуацію з нестачею складських площ? Яким чином можна поліпшити процес зберігання продукції?
- Чи діє програма з прискореного відшкодування ПДВ трейдерам? Чи чинитиме вона позитивний вплив на закупівельні ціни на аграрну продукцію?
- Інвестиції та фінансування інфраструктури, транспорту і логістики
- Наскільки успішно йде співпраця між виробниками і трейдерами? Яким чином можна досягти максимальної ефективності?
- Які моделі співпраці між виробниками, переробниками і ритейлерами є взаємовигідними?
- Розширення географії і масштабів дистрибуції продукції. Як іде розвиток оптових ринків продуктів харчування в Україні? Які канали збуту є найперспективнішими?

Після презентацій: **Група експертів-аналітиків – Інтерактивна дискусія. Створення стійкого ланцюжка постачання**

11:00 – 11:30 *Кава і час для ділових знайомств*

11:30 – 13:00

СЕСІЯ 6. Оптимізація бізнес-процесів, підвищення прибутковості аграрної компанії

- Що слід зробити для того, щоб компанія стала привабливою для інвесторів?
- Які найважливіші чинники потрібно врахувати для підвищення врожайності? Закупівля високоякісного насіння, мінеральних добрив і засобів захисту урожаю. Як забезпечити належне прогнозування попиту і пропозиції з метою ухвалення своєчасних і правильних рішень про планування посівів культур?
- Які нові інноваційні технології та рішення можна використовувати для підвищення прибутковості?
- Точка зору виробника мінеральних добрив: майбутні тенденції, останні події на ринках. Як налагодити плідну співпрацю з виробниками мінеральних добрив і хімікатів для захисту рослин?
- Питання трудових ресурсів. Як ефективно навчати, мотивувати і утримувати відповідні трудові ресурси?
- Біопаливо і аграрний бізнес. Чи дозволить така взаємодія заощадити кошти? Чи існують реальні перспективи ефективної співпраці з покупцями біопалива, чи це не актуально?

13:00 – 14:15 *Обід*

14:15 – 15:45

СЕСІЯ 7. ГАРЯЧІ ТЕМИ: РОБОЧІ ФОКУС-ГРУПИ З ЛІДЕРАМИ ГАЛУЗІ!

Аграрні компанії: Стратегії зростання, зроблені уроки, майбутні виклики, концепції пост-кризового розвитку

ГАЛУЗЕВА ФОКУС-ГРУПА: ЗЕРНО, ОЛІЯ І ЖИРИ

- Які перспективи розвитку зернової галузі і олієжирового виробництва в Україні, з урахуванням умов зони вільної торгівлі? Якими будуть експортні можливості у 2010 і 2011 рр.? Тенденції розвитку і динаміка світових цін
- Огляд останніх законодавчих ініціатив
- Збільшення виробництва і зниження витрат: яким чином це забезпечити?
- Які канали збуту є найбільш ефективними?
- Як іде процес поліпшення ситуації зі сховищами? Які існують останні ініціативи? Які останні зміни відбуваються в системі класифікації аграрної продукції?

- Як поліпшити систему контролю якості і надійності аграрної продукції, виробленої в Україні?
- Які технології збільшать обсяги виробництва?
- Наскільки важливою є консолідація в секторах?

ГАЛУЗЕВА ФОКУС-ГРУПА: ЦУКОР

- Яка перспектива української цукрової промисловості з урахуванням вступу України у ВТО? Які спостерігаються тенденції розвитку сектора і цінова динаміка на світовому ринку?
- Стратегії зростання провідних цукровиробників
- Наскільки конкурентоздатним і прибутковим є виробництво цукрового буряка в порівнянні з цукром-сирцем?
- Наскільки життєво необхідною є консолідація в секторі?
- Які технології збільшать продуктивність?

15:45 – 16:15 *Кава і час для ділових знайомств*

16:15 – 18:00

СЕСІЯ 8. ГАРЯЧІ ТЕМИ: РОБОЧІ ФОКУС-ГРУПИ З ЛІДЕРАМИ ГАЛУЗІ!

Аграрні компанії: Стратегії зростання, зроблені уроки, майбутні виклики, концепції пост-кризового розвитку

ГАЛУЗЕВА ФОКУС-ГРУПА: ФРУКТИ І ОВОЧІ

- Які заходи зараз вживаються для гармонізації стандартів якості української плодоовочевої продукції відповідно до вимог ЄС?
- Динаміка попиту і пропозиції на ринках, обсяги продукції і прогноз цін в Україні на 2010-2011 рр.
- Яким є рівень зацікавленості інвесторів в плодоовочевих ринках на 2010-2011 рр.?
- Збільшення обсягу продукції і зниження витрат: як цього досягти?
- Які канали збуту є найефективнішими?
- Які поліпшення відбуваються у сфері забезпечення сховищами? Якими є останні ініціативи? Чого слід чекати?
- Європейська рада планує відмовитися від вимог до товарного вигляду 26 видів фруктів і овочів через збільшення цін на цю продукцію в ЄС, з метою повернути імпорт. Які існують перспективи експорту для українських овочівників?

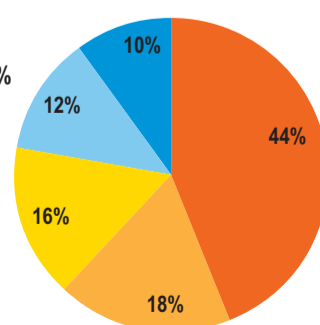
ГАЛУЗЕВА ФОКУС-ГРУПА: М'ЯСО, ПТИЦЯ І МОЛОКО

- Роль держави в розвитку сектора
- Асоціація виробників молока, молочні кооперативи – які перспективи вони мають?
- Якими є прогнози гармонізації якості української м'ясомолочної продукції з міжнародними вимогами на найближче майбутнє?
- Правові аспекти регулювання процесу трансграничних торгових операцій і вільного переміщення сільськогосподарської продукції (ВРХ і птиці) між Україною і країнами ЄС
- Наскільки високою буде зацікавленість інвесторів у м'ясомолочних ринках у 2010-2011 рр.?
- Модернізація виробництва м'ясомолочної продукції і птиці в Україні
- Наскільки важливою є консолідація в секторі?

18:00 Завершення "Агробізнес України 2010"

2009 FORUM PARTICIPANTS BY JOB TITLE:

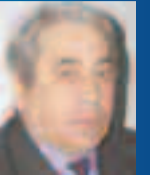
President / Chairman / CEO - 44%
Executive Director / Managing Director - 18%
Head of Department/ Project Manager/ Operator - 16%
Partner - 12%
CFO/ Vice President - 10%



ДОПОВІДАЧІ ФОРУМУ:



Свєтлєн Лєнк
Генеральний директор
Укрзернопром Агро



Микола Ярчук
Голова правління - генеральний директор
Національна асоціація цукровиків України "Укрцукор"



Михайло Корилкевич
Директор з розвитку
Дакор Агро Холдинг
Голова Ради
Укрмілкінвест



Володимир Слабовський
Президент
Холдинг «ТІС»
Президент
Всеукраїнської асоціації пекарів



Ігор Бучацький
Генеральний директор
САГРО



Беата Ярош
Член Правління
Варшавська фондова біржа



Олександр Бакуменко
Голова Ради Директорів
Союз птахівників
України



Сергій Євланчик
CEO
Укрпродукт Групп



Оксана Вароді
Керівник Проекту,
Проект з розвитку
фруктового сектору
Міжнародна Фінансова
Корпорація



Наталія Кочєргіна
Партнер та голова
практики нерухомості
DLA Piper, Київ



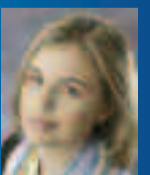
Збєе Джонсон
Керівник Проекту,
Проект з розвитку
фруктового сектору
Міжнародна Фінансова
Корпорація



Бруно Ле Сікле
Генеральний директор
Nestlé в Україні та
Молдові



Хорхе Зуюоські
Президент
Американська
Торгівельна Палата
в Україні



Ліна Немченко
Партнер
Baker & McKenzie



Степан Рєвич
Керівник консалтингового
напрямку
ДК-Україна. Аудитори
і Консультанти

СРЕДИ ДОКЛАДЧИКОВ:



Леонид Козаченко
Президент
Украинская Аграрная
Конфедерация



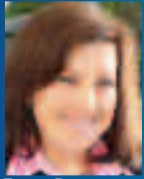
Николай Присяжнюк
Председатель
Комитета Верховной Рады
Украины по вопросам
аграрной политики и
земельных отношений



Дмитрий Березовский
Президент
Национальная
Сельскохозяйственная
Палата Украины



Жиль Меттетал
Директор, Департамент
агробизнеса
ЕБРР



Елена Волошина
Глава представительства
в Украине
Международная
Финансовая Корпорация



Виктор Иванчик
Генеральный директор
и Основатель
АСТАРТА ХОЛДИНГ



Любомир Мудрич
Президент и Исполнительный
директор
Группа ОЛСИДЗ



Вадим Могила
Генеральный
директор
СИНТАЛ



Юрий Логуш
Вице-президент
Крафт Фудз
Директор по Украине,
Восточной Европе
и Центральной Азии



Александр Почук
Управляющий партнер
Baker Tilly Ukraine



Марк МакЛорнан
Генеральный Директор
по Инвестициям
Агро Терра



Ирина Стародубова
Партнер
Horizon Capital



Жак Мунье
Председатель Правления
Calyon Bank Ukraine



Майкл Шнейдерман
Главный Финансовый
Директор
Black Earth Farming



Степан Капшук
Генеральный Директор
Укроляпром



Кит Флери
Ведущий Эксперт
F.O. Licht



Гари Роше
Менеджер проекта
«Развитие агрострахования в
Украине» Международная
Финансовая Корпорация



Тарас Думич
Партнер
Би. Си. Томс & Ко

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ: 17 МАРТА 2010

8:30 – 9:30 *Регистрация*

9:30 *Вступительное слово председателя и открытие форума*

9:30 – 11:00
СЕССИЯ 1. ИНДУСТРИЯ СЕГОДНЯ И ЗАВТРА.
Экономические и политические аспекты
развития агробизнеса в Украине

- Каково современное положение и **роль Украины на мировых продовольственных рынках**? Динамика спроса и предложения на аграрную продукцию в мире. Колебания цен на продукцию в мире и в Украине. Экспертные оценки и прогнозы на **2010-2011** годы
- Какие планы строит государство в отношении создания благоприятного **инвестиционного климата** в стране и привлечения инвестиций в отрасль? Как будет регулироваться индустрия? Каким образом государство собирается использовать механизм закупок? Каковы критерии для получения **государственных субсидий**?
- Каковы перспективы **либерализации рынка земли** и системы защиты прав собственности?
- Как влияет **вступление в ВТО** на развитие украинского агросектора? Как поддержать конкурентоспособность украинских аграрных компаний? Как повлиял кризис на передвижение товаров и услуг и на трансграничные сделки между Украиной и соседними странами ЕС?
- Что необходимо сделать для **гармонизации стандартов качества аграрной продукции** (Украина – ЕС – мировые рынки)? Каковы перспективы сотрудничества со странами ЕС в рамках Договора о зоне свободной торговли, условия импорта, квоты и налоги?
- Насколько **защищены потребители**, и каковы последние изменения в требованиях к поставщикам сельскохозяйственной продукции в Европейский союз? Что следует сделать для защиты потребителей в Украине? Каким образом ограничения экспорта и импорта влияют на производителей и трейдеров в Украине?
- Политика налогообложения для аграрных компаний на 2010 и последующие годы. Новая схема правительства по ускоренному **возврату НДС для экспортеров** – насколько успешно она действует?

11:00 – 11:30 *Перерыв на кофе и общение*

11:30 – 13:15
СЕССИЯ 2. КАК ПОВЫСИТЬ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ УКРАИНСКОГО
АГРАРНОГО СЕКТОРА

ЧАСТЬ 1: НОВИНКА! ИНТЕРАКТИВНАЯ ДИСКУССИЯ
ЛИДЕРОВ ИНДУСТРИИ! ВЛАСТЬ И АГРОБИЗНЕС –
УСПЕШНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Во время дискуссии генеральные директора аграрных компаний, регуляторы и главы ассоциаций обсудят самые животрепещущие вопросы, представят свои точки зрения на будущее развитие сектора, проанализируют извлеченные уроки и сформулируют рекомендации для успешного сотрудничества. После дискуссии делегаты смогут задать вопросы всем участникам дискуссии.

- Какой должна быть стратегия будущего развития аграрной индустрии Украины? **Инвестиции или Субсидии: за и против**. Как сделать аграрный сектор прибыльным для тех, кто непосредственно в нем занят? За чем стоит будущее: **за крупными агрохолдингами или кооперативами**?
- Как развивается **кооперативное движение в Украине** и каким выглядит будущее этого движения? Как развиваются отношения аграрных холдингов и кооперативов? Каков наиболее оптимальный путь сотрудничества?
- Как следует строить отношения между агрохолдингом и государственными организациями?
- В чем заключаются причины не активного притока иностранных инвестиций в аграрный сектор? Каковы последние инициативы по созданию земельного банка и управлению рисками?
- **Оценка инициатив правительства**: стимулируют ли они развитие сектора? Как может правительство обеспечить доступность аграрных компаний к кредитным ресурсам? Действует ли инициатива правительства по увеличению компенсации за выплату процентов по банковским кредитам?
- Каковы планы правительства **по развитию инфраструктуры**? Каковы перспективы увеличения прозрачности государственных закупок?
- **Ограничения экспорта, снижение импортных барьеров** – последствия для производителей

ОСВОБОЖДЕНИЕ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ: по независимым от организаторов причинам указанные в данной брошюре программа, время, список докладчиков или место проведения конференции могут измениться. Онимание: содержание брошюры является неотъемлемой частью авторских прав и интеллектуальной собственностью.

ЧАСТЬ 2: ПРЕЗЕНТАЦИИ Руководителей Аграрных компаний:

НОВЫЕ БИЗНЕС МОДЕЛИ. Повышение
прибыльности в условиях экономической
нестабильности и создание стратегий роста
в пост-кризисный период

- Выбор наиболее успешных стратегий развития. Как провести компанию сквозь экономические бури? Существуют ли определенные тенденции или возможности, создаваемые экономическим спадом? Экспансия или вывод инвестиций. **Кратко-, средне- и долгосрочные инвестиционные стратегии для производителей**
- Какие факторы являются ключевыми для оценки эффективности запланированных инвестиций?
- Как могут инновационные стратегии управления повысить конкурентоспособность компании?
- Либерализация рынка земли. Можно ли этого ожидать в ближайшем будущем? Какие принимаются шаги?
- Должна ли компания думать о расширении своего земельного банка в нынешних условиях?
- Анализ практических примеров **вертикальной интеграции**, перспективы консолидации отрасли
- Примеры успехов и неудач эффективности операционной деятельности аграрных компаний. Как **управлять затратами и повышать прибыльность** в условиях нестабильной экономики?
- Какие проблемы могут возникнуть в будущем в сфере **создания мощностей для переработки и хранения** аграрной продукции?

13:15 – 14:30 *Обед*

14:30 - 16:00
СЕССИЯ 3: Иностранные стратегические
инвестиции и иностранные кредиторы в аграрном
секторе Украины

- Обзор нынешней ситуации в сфере **иностранных стратегических инвестиций** в аграрном секторе Украины. Как повлиял экономический спад на уровень инвестирования? Чего ожидать в 2010 и 2011 годы?
- **Стандарты прозрачности бизнеса** – какие аспекты важны для потенциального инвестора? Что следует сделать для повышения инвестиционной привлекательности компании?
- Мнение аналитиков о перспективах консолидации сектора. Подходящий ли это способ в настоящее время усилить существующие аграрные холдинги?
- Анализ **M&A** в аграрном секторе Украины. Перспективы на будущее
- **Ряд практических примеров** от инвесторов и кредиторов

16:00 – 16:30 *Перерыв на кофе и общение*

16:30 – 18:15
СЕССИЯ 4. Инвестиции и финансирование

- Какие **возможности** для агрокомпаний существуют сегодня на **международных рынках капитала**? Как скоро можно ожидать IPO, вторичные предложения, а также частные размещения в секторе?
- Как оценить доступность и стоимость финансирования для украинских аграрных компаний? Как будет меняться ситуация в кратко- и среднесрочном периоде?
- Инвестирование и **финансирование инфраструктуры**, транспорта и логистики
- Какие **варианты пополнения оборотного капитала** доступны для агрокомпаний в настоящее время? Как решить проблему с залогом? Является ли **торговое финансирование** подходящей альтернативой традиционным кредитам?
- Каковы последние события в **стратегиях риск-менеджмента**? Новейшие инновационные страховые инструменты

18:15 **ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ**

ДЕНЬ ВТОРОЙ: 18 МАРТА 2010

8:30 – 9:30 *Регистрация*

9:30 – 11:00

СЕССИЯ 5. Развитие инфраструктуры сектора. Сбор урожая, переработка, транспортировка, хранение, розничная торговля

- Роль государства в развитии инфраструктуры аграрного сектора. Что сделано и что запланировано?
- Какие шаги предпринимаются, чтобы исправить ситуацию с недостатком складских площадей? Каким образом можно улучшить процесс хранения аграрной продукции?
- Действует ли программа по ускоренному возмещению НДС трейдерам? Окажет ли она положительное влияние на закупочные цены на аграрную продукцию?
- Инвестиции и финансирование инфраструктуры, транспорта и логистики
- Насколько успешно идет сотрудничество между производителями и трейдерами? Каким образом можно достичь максимальной эффективности?
- Какие модели сотрудничества между производителями, переработчиками и ритейлерами являются взаимовыгодными?
- Расширение географии и масштабов дистрибуции продукции. Как идет развитие оптовых рынков продуктов питания в Украине? Какие каналы сбыта являются наиболее перспективными?

После презентаций: **Интерактивная дискуссия. Создание устойчивой цепочки поставок**

11:00 – 11:30 *Перерыв на кофе и общение*

11:30 – 13:00

СЕССИЯ 6. Оптимизация бизнес-процессов, повышение прибыльности аграрной компании

- Какие аспекты являются важными для потенциального инвестора? Что следует сделать для того, чтобы компания стала привлекательной для инвесторов?
- Какие наиболее важные факторы нужно учесть для повышения урожайности и продуктивности? Закупка высококачественных семян, минеральных удобрений и средств защиты урожая, кормов. Как обеспечить надлежащее прогнозирование спроса и предложения с целью принятия своевременных и правильных решений о планировании посевов культур, об объемах производства?
- Какие новые инновационные технологии и решения можно использовать для повышения прибыльности?
- Точка зрения производителя минеральных удобрений: будущие тенденции, последние события на рынках. Как наладить плодотворное сотрудничество с производителями минеральных удобрений и химикатов для защиты растений?
- Вопрос трудовых ресурсов. Как эффективно обучать, мотивировать и удерживать соответствующие трудовые ресурсы?
- Биотопливо и аграрный бизнес. Позволит ли такое взаимодействие сэкономить средства? Существуют ли реальные перспективы эффективного сотрудничества с покупателями биотоплива или это не актуально?

13:00 – 14:15 *Обед*

14:15 – 15:45

СЕССИЯ 7. ГОРЯЧИЕ ТЕМЫ: РАБОЧИЕ ФОКУС ГРУППЫ С ЛИДЕРАМИ ОТРАСЛИ! Аграрные компании: Стратегии роста, извлеченные уроки, концепции пост-кризисного развития

- РАБОЧИЕ ФОКУС ГРУППЫ: ЗЕРНО, МАСЛО И ЖИРЫ**
- Каковы перспективы развития зерновой отрасли и масложирового производства в Украине, с учетом условий зоны свободной торговли? Каковы экспортные возможности в 2010 и 2011? Тенденции развития и динамика мировых цен
 - Обзор последних законодательных инициатив

- Увеличение производства и снижение затрат: каким образом это обеспечить?
- Какие каналы сбыта наиболее эффективны?
- Как идет процесс улучшения ситуации с хранилищами? Каковы последние инициативы? Каковы последние изменения в системе классификации аграрной продукции?
- Как улучшить систему контроля качества и надежности аграрной продукции произведенной в Украине?
- Какие технологии увеличат объемы производства?
- Насколько важной является консолидация в секторах?

РАБОЧАЯ ФОКУС ГРУППА: САХАР

- Каковы перспективы развития сахарной индустрии в Украине, с учетом условий зоны свободной торговли? Каковы экспортные возможности в 2010 и 2011? Тенденции развития и динамика мировых цен
- Стратегии роста ведущих сахаропроизводителей в Украине
- Насколько конкурентоспособно и выгодно производство сахарной свеклы по сравнению с сахаром сырым?
- Насколько важна консолидация в секторе?
- Какие технологии повысят прибыльность производства?

15:45 – 16:15 *Перерыв на кофе и общение*

16:15 - 18:00

СЕССИЯ 8. ГОРЯЧИЕ ТЕМЫ: РАБОЧИЕ ФОКУС ГРУППЫ С ЛИДЕРАМИ ОТРАСЛИ! Аграрные компании: Стратегии роста, извлеченные уроки, концепции пост-кризисного развития

РАБОЧАЯ ФОКУС ГРУППА: ФРУКТЫ И ОВОЩИ

- Какие меры принимаются относительно продвижения к гармонизации с ЕС в сфере стандартов качества фруктов и овощей произведенных в Украине?
- Спрос и предложение на внутреннем и внешних рынках, объемы производства и прогноз цен на 2010 – 2011 годы
- Увеличение производства и снижение затрат: каким образом это обеспечить?
- Какие каналы сбыта наиболее эффективны?
- Как идет процесс улучшения ситуации с хранилищами? Каковы последние инициативы?
- Страны Евросоюза смягчают требования к качеству овощей и фруктов из за подорожания цен на продовольствие в надежде повысить импорт из-за границы. Какие возможности по экспорту это создает для украинских производителей овощей и фруктов?

РАБОЧАЯ ФОКУС ГРУППА: МЯСОМОЛОЧНАЯ ИНДУСТРИЯ

- Роль государства в развитии сектора
- Ассоциация производителей молока, молочные кооперативы – каковы перспективы развития?
- Каковы перспективы гармонизации стандартов качества Украинской мясомолочной продукции с европейскими требованиями в ближайшем будущем?
- Правовые аспекты регулирования процесса трансграничных сделок и свободного передвижения аграрной продукции (мясо и птицы) между Украиной и странами ЕС
- Уровень интереса инвесторов к секторам
- Насколько важна консолидация сектора?
- Модернизация индустрии производства мясомолочной продукции в Украине

18:00 Завершения "Агробизнес україни 2010"

«Конференция очень информативна и прекрасно организована»

Александр Gladунов,
 Директор по Маркетингу, Укрмилкинвест

СРЕДИ ДОКЛАДЧИКОВ:



Евгений Ленг
 Генеральный директор
 Укрзернопром Агро



Николай Ярчук
 Председатель Правления
 Ассоциация сахаропроизводителей
 Украины



Михаил Корилкевич
 Директор по развитию
 Дакор Агро Холдинг
 Председатель Совета
 Укрмилкинвест



Владимир Слабовский
 Президент
 Холдинг «ТІС»
 Президент
 Всеукраинской ассоциации
 пекарей



Игорь Бучачук
 Генеральный директор
 САГРО



Беата Ярош
 Член правления
 Варшавская фондовая
 биржа



Александр Бакуменко
 Председатель Совета
 Директоров
 Союз птицеводов
 Украины



Сергей Евланчик
 CEO
 Укрпродукт Груп



Оксана Вароди
 Руководитель Проекта,
 Проект по развитию
 фруктового сектора
 Международная
 Финансовая Корпорация



Наталья Кочергина
 Партнер и глава
 практики недвижимости
 DLA Piper, Киев



Эббе Джонсон
 Руководитель Проекта,
 Проект по развитию
 фруктового сектора
 Международная
 Финансовая
 Корпорация



Бруно Ле Сикле
 Управляющий Директор
 Нестле Украина
 и Молдова



Хорхе Зукоски
 Президент
 Американская
 Торговая Палата
 в Украине



Лина Немченко
 Партнер
 Baker & McKenzie



Степан Ревич
 Руководитель
 консалтингового направления
 ДК-Украина. Аудиторы
 и Консультанты

**EXCLUSIVE
PREVIEWS!**

WHO YOU WILL MEET AND WHAT UNIQUE INFORMATION YOU WILL RECEIVE AT THE FORUM:

Quotations below are from our Series of "Leadership challenge – Interviews":

ON UKRAINE'S ROLE IN THE FIGHT AGAINST THE GLOBAL FOOD CRISIS:

"Ukraine consumes only half of its agricultural produce, exports 40% and keeps around 10% as carry-over stocks. But the most important thing is that Ukraine could triple its production and thereby influence the situation in global agricultural markets"

Leonid Kozachenko, President, Ukrainian Agrarian Confederation

ON THE MAIN TASKS FACING UKRAINIAN AGRICULTURAL HOLDINGS:

"One of the main challenges is to fight corruption, which, unfortunately, has a very negative impact on business. A second objective is to gain greater access to the world's financial markets. And a third is to develop the infrastructure of their business, both in Ukraine and abroad."

Leonid Kozachenko, President, Ukrainian Agrarian Confederation

ON THE ROLE OF THE STATE IN THE DEVELOPMENT OF THE SECTOR:

"Subsidies should be in line with those of other countries. If other countries support certain industries, we must have harmonization with these measures, in order to avoid the bias which exists now."

Mykhaylo Korylkevych, Director of Development, Dakor Agro Holding, Chairman of the Board, Ukmilkinvest

"We are being held back by the inequality with other countries. If, say, subsidies for grain production in Germany are about 300 Euro per hectare per year, then this subsidy does not change within a certain period of time, in the short term, for up to 5 years. We would like to understand the government's intentions, for it to tell us about them, and to confirm them over a

longer period, not just for a month, or six months, or until after the election, when everything once again becomes unclear and non-transparent."

Miroslav Polio, Chairman of the Board, Dakor Agro Holding

ON THE PROSPECTS FOR COOPERATION WITH EU COUNTRIES AND THE GEOGRAPHICAL SPREAD OF MARKETS:

"The main problem is European Union trade barriers, as well as the requirement for Ukrainian products to be certified in accordance with EU regulations."

Leonid Kozachenko, President, Ukrainian Agrarian Confederation

ON INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT:

"In order to develop Ukraine's agricultural sector infrastructure, investment is required to harmonize the technology and equipment used by Ukraine and the European Union in agricultural production. Ukraine needs to invest not less than USD60 billion in this industry. In order to develop the infrastructure, it will be necessary to significantly change public policy. Without this, it will not be possible to attract the necessary resources into the sector."

Leonid Kozachenko, President, Ukrainian Agrarian Confederation

ON NEW POSSIBILITIES WHEN DEALING WITH COLLATERAL:

"We are trying to implement a possibility to use harvest as collateral which we call the grain warehouse receipt program. We are now in partnership with IFC developing a new system inspired by Brazilian experience on the capacity to use future harvest as collateral"

Gilles Mettetal, Director, agribusiness Team, EBRD

**ЕКСКЛЮЗИВНИЙ
ПОПЕРЕДНІЙ
ОГЛЯД!**

КОГО ВИ ЗУСТРІНЕТЕ І ЯКУ УНІКАЛЬНУ ІНФОРМАЦІЮ ВИ ОТРИМАЄТЕ НА ФОРУМІ:

Нижче - фрагменти, взяті з нашої серії "Завдання керівництва - Інтерв'ю"

ПРО РОЛЬ УКРАЇНИ В БОРЬБІ ЗІ СВІТОВОЮ ПРОДОВОЛЬЧОЮ КРИЗОЮ:

"Україна споживає тільки половину виробленої сільськогосподарської продукції, 40% експортує і приблизно 10% залишає як перехідні запаси. Але найголовніше те, що Україна може в три рази збільшити виробництво своєї продукції і цим впливати на ситуацію на глобальних аграрних ринках"

Леонід Козаченко, Президент, Українська Аграрна Конфедерація

ПРО ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ АГРОХОЛДІНГІВ УКРАЇНИ:

"Одне з основних завдань - боротися з корупцією, яка, на жаль, має дуже великий негативний вплив на бізнес. Друге завдання - отримати більше доступу до фінансових світових ринків. І третє - розвивати інфраструктуру свого бізнесу, як на території України, так і за її межами."

Леонід Козаченко, Президент, Українська Аграрна Конфедерація

"Основна проблема - це торгові бар'єри Європейського Союзу а також вимоги сертифікації українських продуктів згідно з постановами ЄС"

Леонід Козаченко, Президент, "Українська аграрна конфедерація"

ПРО РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ:

"Щоб розвивати інфраструктуру аграрної галузі України, потрібні інвестиції для

гармонізації технічного і технологічного оснащення аграрного виробництва України зі стандартами Європейського Союзу. Україна повинна інвестувати в цю галузь не менше 60 мільярдів доларів. Для того, щоб розвивалася інфраструктура, потрібно істотно змінювати державну політику. Без цього залучити ресурси в цю галузь неможливо"

Леонід Козаченко, Президент, Українська Аграрна Конфедерація

ПРО РОЛЬ ДЕРЖАВИ У РОЗВИТКУ СЕКТОРА:

"... наприклад, субсидування виробництва зернових в Німеччині сягає десь близько 300 Євро на гектар. Ця субсидія не змінюється протягом певного періоду часу, в короткостроковій перспективі, до 5 років. Нам би хотілося зрозуміти. Щоб влада підтвердила або зафіксувала якісь наміри на якийсь тривалий період, не на місяць, не на півроку, щоб все змінилось після виборів і знову все стало незрозуміло, непрозоро"

Мірослав Поліо, Голова Ради Директорів, Dakor Agro Холдинг

"Субсидії мають виділятися у порядку, аналогічному досвіду інших країн. Якщо у інших країнах підтримуються певні галузі, ми повинні досягти гармонізації з цими заходами, аби уникнути упередженому ставленню, котре існує зараз"

Михайло Корилкевич, Директор з розвитку, Dakor Agro Холдинг, Голова правління, Укрмілківест

**ЕКСКЛЮЗИВНИЙ
ПРЕДВАРИТЕЛЬНИЙ
ОБЗОР!**

КОГО ВИ ВСТРЕТИТЕ І КАКУЮ УНІКАЛЬНУ ІНФОРМАЦІЮ ПОЛУЧИТЕ НА ФОРУМЕ:

Нижче - выдержки, взятые из нашей серии "Задачи руководства - Интервью":

О РОЛИ УКРАИНЫ В БОРЬБЕ С МИРОВОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОМ КРИЗИСОМ:

"Украина потребляет только половину произведенной сельскохозяйственной продукции, 40% экспортирует и примерно 10% оставляет как переходящие запасы. Но самое главное то, что Украина может в три раза увеличить производство своей продукции и этим влиять на ситуацию на глобальных аграрных рынках"

Леонид Козаченко, Президент, Украинская Аграрная Конфедерация

О РАЗВИТИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ:

"Чтобы развивать инфраструктуру аграрной отрасли Украины, нужны инвестиции для гармонизации состояния аграрного производства Украины с Европейским Союзом по техническому и технологическому оснащению. Украина должна инвестировать в эту отрасль не меньше 60 миллиардов долларов. Для того, чтобы развивалась инфраструктура, нужно менять существенно государственную политику. Без этого привлечь ресурсы в эту отрасль не возможно"

Леонид Козаченко, Президент, Украинская Аграрная Конфедерация

О НОВЫХ ЗАЛОГОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ ПРИ ПРИВЛЕЧЕНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ:

"В настоящий момент мы стараемся изучить и внедрить возможность использования

урожая в качестве залога. Такую систему мы называем «Программа принятия складских запасов». В партнерстве с IFC мы разрабатываем новую систему, используя Бразильский опыт, которая позволит использовать будущий урожай в качестве залога"

Жиль Меттетал, Директор, департамент агрибизнеса, ЕБРР

О РОЛИ ГОСУДАРСТВА В РАЗВИТИИ АГРОСЕКТОРА:

"Субсидии должны быть оптимальными с точки зрения других стран. Если другие страны поддерживают определенные отрасли, у нас должно быть согласование с этими мерами. Чтобы не было того перекоса, который сейчас есть"

Михайло Корилкевич, Директор по развитию, Dakor Agro Холдинг, Председатель Совета, Укрмілківест

"... к примеру, субсидирование производства зерновых в Германии, порядка 300 Евро на гектар. Эта субсидия не изменяется в течение определенного периода времени, в краткосрочной перспективе, до 5ти лет. Нам бы хотелось понять. Чтобы власть подтвердила или зафиксировала какие-то намерения на какой-то длительный период, не на месяц, не на полгода, чтобы все изменилось после выборов и опять все стало непонятно, непрозрачно"

Мірослав Поліо, Председатель Совета Директоров, Dakor Agro Холдинг

Networking coffee breaks at 2009 Forum:

Morgan Williams, US-Ukraine Business Council, Bruno Le Ciclé, Nestlé Ukraine and Moldova



Key speakers panel, "Agribusiness in Ukraine 2009":

Mykola Prysiazhniuk, Verkhovna Rada, Leonid Kozachenko, Ukrainian Agrarian Confederation



PRESS REPORTS FROM "AGRIBUSINESS IN UKRAINE 2009":

Land Vest has announced a merger with Dakor, one of the largest sugar companies. The combined company will control more than 300,000 hectares of agricultural land, making it one of the top three owners of farmland and improving its EBITDA margin due to the synergistic effects of the merger, said Michael Korilkevich, Managing Director of the Land Vest group of companies (which grows canola, wheat, maize, barley and rye), speaking at the Agribusiness in Ukraine Congress, organized by the Adam Smith Institute. According to him, the assets of the combined company will be around \$ 300 million. Ukrainian News, Alyona Golubeva, 2009

ОТЧЕТЫ В ПРЕССЕ ПО ФОРУМУ "АГРОБИЗНЕС УКРАИНЫ 2009":

"Игры «больших». Аграрные компании демонстрируют первые разработки стратегий развития в условиях экономического кризиса. Зоряна Гошовская, Famer, 2009

Анонсируя выступления руководителей украинских агрохолдингов на конгрессе «Агробизнес Украины» (Congress «Agribusiness in Ukraine»), проведенный Институтом Адама Смита, президент Украинской аграрной конфедерации Леонид Козаченко с гордостью оценил общую стоимость активов компаний, представители которых присутствовали в президиуме: «Суммарно эти ребята, сидящие возле меня, стоят около трех миллиардов долларов», – подсчитал президент УАК. «Стоили год назад», – иронично уточнили бизнесмены.

ПОВІДОМЛЕННЯ ПРЕСИ, "АГРОБІЗНЕС УКРАЇНИ 2009":

Сервис Химии и Агрономии, Киев, 2009

«Слід сказати, що захід відбувався у формі конструктивного діалогу усіх учасників Конгресу. З обох сторін - і європейської і української були заслухані доповіді найбільших аграрних холдингів та компаній, які вже зараз займаються бізнесом на українській землі. тож європейський досвід його впровадження, що пролунав у доповіді Гарі Роше, керівника проекту «Розвиток агрострахування в Україні» був сприйнятий із підвищеною зацікавленістю. Хотілося б зазначити, що всі учасники заходу погодились, що подібні Конгреси є необхідною та визначальною складовою співпраці, адже лише у діалозі можна дійти справжньої істини»



LEAD SPONSOR:



Baker Tilly Ukraine is an independent Ukrainian company that has been successfully operating audit, business advisory, valuation and accountancy; one of the leaders on national market, an independent member of Baker Tilly International. The independent member firms of Baker Tilly International provide the highest quality accountancy and business advisory services to clients across the globe. It is represented by 145 independent firms in 110 countries and 25,000 people in 509 offices worldwide. European Bank for Reconstruction and Development has included Baker Tilly Ukraine LLP into the list of companies authorized to provide services for companies which receive financing by EBRD funds. SERVICES: Audit & Assurance, Financial reporting, Due Diligence, Tax Advisory, Business Advisory, Independent Valuation, Accountancy EXPERIENCE: Agriculture and Food Industry, Real Estate and Development, Heavy Industry, Chemical Industry, Banking and Insurance, Trade Activity, Telecommunications www.bakertillyukraine.com

Baker Tilly Ukraine - незалежна українська компанія, що надає послуги в сфері аудиту, консалтингу, незалежної оцінки та бухгалтерського обліку; одна з лідерів на національному ринку, незалежний член міжнародної мережі Baker Tilly International. Baker Tilly International - всесвітньо відома мережа незалежних компаній, що надають послуги найвищої якості в сфері аудиту і бізнес-консультування. Мережа представлена 145 незалежними фірмами у 110 країнах світу; загальна кількість співробітників перевищує 25000 чоловік, що працюють в 509 офісах. Європейський Банк з Реконструкції та Розвитку включив Бейкер Тіллі Україну до переліку аудиторських фірм, що надають послуги компаніям, які отримують фінансування за рахунок коштів ЄБРР. ПОСЛУГИ: аудит, надання фінансової звітності, Due Diligence, податкове консультування, бізнес консультування, незалежна оцінка, бухгалтерський облік. ДОСВІД: Сільське господарство та харчова промисловість, будівництво та нерухомість, важка промисловість, хімічна промисловість, банки та страхування, торгівля, телекомунікації. www.bakertillyukraine.com

Baker Tilly Ukraine - независимая украинская компания, которая предоставляет услуги в сфере аудита, консалтинга, независимой оценки и бухгалтерского учета; один из лидеров на национальном рынке, независимый член международной сети Baker Tilly International. Baker Tilly International - всемирно-известная сеть независимых компаний, которые предоставляют услуги наивысшего качества в сфере аудита и бизнес-консультирования. Сеть представлена 145 независимыми фирмами в 110 странах мира; общее количество сотрудников превышает 25000 человек, которые работают в 509 офисах. Европейский Банк из Реконструкции и Развития включил Бейкер Тилли Украину в перечень аудиторских компаний, которые предоставляют услуги компаниям, получающим финансирование за счет средств ЕБРР. УСЛУГИ: аудит, предоставление финансовой отчетности, Due Diligence, консультирование в сфере налогообложения, независимая оценка, бухгалтерский учет. ОПЫТ: Сельское хозяйство и пищевая промышленность, строительство и недвижимость, тяжелая промышленность, химическая промышленность, банки и страхования, торговля, телекоммуникации. www.bakertillyukraine.com

SPONSORS:



Calyon Bank Ukraine became under Crédit Lyonnais brand the first fully operational foreign bank in Ukraine in 1993. 16 years of experience, 4 more years of any other western bank in an environment where experience is a key, made and still makes Calyon Bank Ukraine the foreign bank of reference. Calyon Bank Ukraine is part of Calyon, the Corporate and Investment Bank of the Crédit Agricole Group. www.calyon.com.ua

Каліон Банк Україна був першим повністю операційним іноземним банком, який розпочав свою діяльність в Україні в 1993 році під назвою Креді Ліонне. Каліон Банк Україна вважається провідним міжнародним банком в Україні завдяки шістнадцятирічному досвіду роботи (на 4 роки більше ніж у інших західних банків) в тих умовах, де досвід має велике значення. Каліон Банк Україна є частиною Каліон, комерційного та інвестиційного банку групи Креді Агріколь. www.calyon.com.ua

Калион Банк Украина был первым полностью операционным иностранным банком, который начал свою деятельность в Украине в 1993 году как Кредит Лионне. Калион Банк Украина считается ведущим международным банком в Украине благодаря шестнадцатилетнему опыту работы (на 4 года больше чем у других западных банков) в тех условиях, где опыт имеет большее значение. Калион Банк Украина является частью Калион, коммерческого и инвестиционного банка группы Кредит Агриколь. www.calyon.com.ua



DLA Piper Ukraine LLC is part of DLA Piper, an international legal practice with over 3,500 lawyers across 67 offices and 29 countries across Europe, Asia, the US and Middle East. With more than 30 lawyers in Ukraine, we provide full legal support within our practice groups: Corporate & Tax, Finance & Projects, Regulatory & Government Affairs, Real Estate & Land, Intellectual Property and Technology. In 2008 the Kyiv office of DLA Piper was awarded International Law Firm of the Year in Ukraine. Please find out more at www.dlapiper.com

ТОВ "Ді Ел Ей Пайпер Україна" входить до складу міжнародної юридичної практики DLA Piper, яка налічує більше 3 500 юристів, що працюють у 67 офісах у 29 країнах світу в Європі, Азії, США та на Близькому Сході. Більше 30 юристів в Україні надають повну юридичну підтримку в рамках таких практик: Корпоративне та Податкове Право, Фінанси та Комерційні Проекти, Регуляторика та Відносини з Державними Органами, Нерухомість та Земля, Інтелектуальна Власність та Технології. У 2008 році київський офіс DLA Piper визнано Міжнародною Юридичною Фірмою Року в Україні. Додаткова інформація: www.dlapiper.com

ООО "Ди Эл Эй Пайпер Украина" входит в состав международной юридической практики DLA Piper, которая насчитывает свыше 3 500 юристов, которые работают в 67 офисах в 29 странах мира в Европе, Азии, США и на Ближнем Востоке. Более 30 юристов в Украине предоставляют полную юридическую поддержку в рамках таких практик: Корпоративное и Налоговое Право, Финансы и Коммерческие Проекты, Регуляторика и Отношения с Государственными Органами, Недвижимость и Земля, Интеллектуальная Собственность и Технологии. В 2008 году киевский офис DLA Piper признан Международной Юридической Фирмой Года в Украине. Дополнительная информация: www.dlapiper.com



Founded in 1991 **Warsaw Stock Exchange** since then has developed into the CEE regional leader. According to the last analytical surveys at the present moment WSE is the largest of Central and Eastern European exchange operators in terms of equity trading and market capitalization. On the other hand WSE is one of the most resilient IPO markets within that part of Europe. The company offers trading in various securities including shares, municipal, corporate, and government bonds as well as wide range of derivative products. Warsaw Stock Exchange recommended itself as an optimal place for raising capital not only for the local companies but for the business from the neighboring countries as well, such as e.g. Ukrainian agricultural holdings Astarta and Kernel and Czech companies operating in renewable energy sector - CEZ Group, Photon Energy and BGS Energy Plus. www.ipowse.com.ua

Заснована у 1991 р. **Варшавська фондова біржа** за 18 років свого існування успішно розвинулась у лідера Центрально-східної Європи. Згідно останніх аналітичних raporтів сьогодні ВФБ є найбільшою біржею за показниками обсягу торгів та ринковою капіталізацією та водночас одним з найбільш динамічно зростаючих ринків IPO в цьому регіоні. ВФБ є платформою для обігу акцій, муніципальних, корпоративних та державних облігацій, а також чималої кількості похідних інструментів. Варшавська фондова біржа зарекомендувала себе як оптимальне місце для залучення капіталу не тільки для локальних, але й для закордонних компаній, таких, як наприклад: українські сільськогосподарські холдинги Астарта та Кернел, та чеські підприємства паливно-енергетичного сектору - CEZ Group, Photon Energy та BGS Energy Plus. www.ipowse.com.ua

Основанная в 1991 г. **Варшавская фондовая биржа** за 18 лет своего существования стала лидером в Центрально-восточной Европе. Согласно последним данным в настоящий момент ВФБ является крупнейшей биржей по показателям объема торгов и рыночной капитализации, а также одним из наиболее динамично развивающихся рынков IPO в данном регионе. Предметом торгов на площадках Варшавской биржи являются: акции, муниципальные, корпоративные и государственные облигации, а также широкая линейка производных инструментов. ВФБ зарекомендовала себя как оптимальное место для привлечения капитала не только для отечественных, но также иностранных компаний, таких, как: украинские сельскохозяйственные холдинги Астарта и Кернел, или чешские компании топливно-энергетического сектора - CEZ Group, Photon Energy и BGS Energy Plus. www.ipowse.com.ua



Baker & McKenzie provides sophisticated legal advice to the world's most dynamic global enterprises, and has done so for 60 years. The first foreign law firm to open an office in Ukraine, we currently assist over 550 multinational companies, financial institutions and major Ukrainian enterprises in their domestic and international operations. Now have one of the largest legal practices in Ukraine, offering expertise (in close cooperation with our offices worldwide) on all aspects of business activities in the region including corporate law, banking and finance, securities and capital markets, venture capital, competition law, tax and customs, real estate and construction, labor and employment, intellectual property, and dispute resolution. www.bakermckenzie.com

Вже 60 років «Бейкер і Макензі» надає кваліфіковані юридичні послуги найбільш динамічним міжнародним компаніям та організаціям у світі. Ми були однією з перших міжнародних фірм, що відкрили свій офіс в Україні. Сьогодні ми надаємо юридичні консультації більш ніж 550 транснаціональним компаніям, фінансовим установам та найбільшим українським компаніям з різноманітних аспектів їх діяльності в Україні та за кордоном. Ми маємо одну з найбільших практик в Україні, пропонуючи нашим клієнтам (у тісній співпраці з нашими офісами по всьому світу) компетентні юридичні поради з усіх аспектів ведення бізнесу, включаючи корпоративне право, банківське та фінансове право, цінні папери та ринки капіталу, венчурне фінансування, конкуренційне, податкове та митне законодавство, нерухомість та будівництво, трудові відносини, питання інтелектуальної власності та вирішення спорів. www.bakermckenzie.com

«Бейкер і Макензі» уже 60 лет оказывает комплексные юридические услуги наиболее динамичным международным компаниям и организациям во все мире. Мы были первой международной юридической фирмой, которая открыла свой офис в Украине в 1992 году. Сегодня мы консультируем более 550 транснациональных корпораций, финансовых учреждений и крупных украинских компаний по вопросам их деятельности, как в Украине, так и за рубежом. На сегодняшний день у нас одна из самых обширных практик в Украине, которая предлагает клиентам (в сотрудничестве с нашими офисами по всему миру) компетентные юридические консультации по всем аспектам ведения бизнеса в регионе, включая корпоративное право, банковское и финансовое право, консультации в области ценных бумаг и рынков капитала, венчурного финансирования, антимонопольного законодательства, налогов и таможенных сборов, недвижимости и строительства, трудового законодательства, интеллектуальной собственности, а также по вопросам разрешения споров. www.bakermckenzie.com



Ernst & Young, a global leader in professional services, is committed to restoring the public's trust in professional services firms and in the quality of financial reporting. Its 144 000 people in more than 140 countries around the globe pursue the highest levels of integrity, quality, and professionalism to provide clients with solutions based on financial, transactional, and risk-management knowledge in Ernst & Young's core services of Assurance and Advisory Business Services, Tax, and Transaction Advisory Services. In 1991 Ernst & Young was the first among international professional services firms to establish its practice in Ukraine. Ernst & Young in Ukraine (Kyiv and Donetsk offices) now employs more than 500 professionals providing high-quality services to a number of multinational corporations and Ukrainian enterprises. Further information about Ernst & Young in Ukraine can be found at: <http://www.ey.com/ukraine>

«Ернст енд Янг» є провідною міжнародною компанією з надання професійних послуг. Колектив компанії, що нараховує близько 144 000 співробітників, які працюють у понад 140 країнах світу, дотримуються найвищих стандартів етики, якості і професіоналізму, пропонуючи клієнтам рішення в рамках основних напрямків діяльності «Ернст енд Янг»: аудиту і консультаційних послуг, податкового консультування і консультаційних послуг з проведення транзакцій. «Ернст енд Янг» стала першою міжнародною фірмою з надання професійних послуг, що відкрила офіс в Україні в 1991 році. В офісах «Ернст енд Янг» в Києві та Донецьку зараз працює понад 500 фахівців, що надають послуги високої якості міжнародним і українським компаніям. З більш докладною інформацією можна ознайомитися на сайті: <http://www.ey.com/ukraine>

«Эрнст энд Янг» является ведущей международной компанией по оказанию профессиональных услуг. Коллектив компании, насчитывающий около 144 000 сотрудников, работающих в более чем 140 странах мира, придерживается высочайших стандартов этики, качества и профессионализма, предлагая клиентам решения в рамках основных направлений деятельности «Эрнст энд Янг»: аудита и консультационных услуг, налогового консультирования, права и консультационных услуг по сделкам. «Эрнст энд Янг» стала первой международной фирмой по предоставлению профессиональных услуг, открывшей офис в Украине в 1991 году. В офисах «Эрнст энд Янг» в Киеве и Донецке сейчас работает более 500 специалистов, оказывающих услуги высокого качества международным и украинским компаниям. С более подробной информацией можно ознакомиться на сайте: <http://www.ey.com/ukraine>



B. C. Toms & Co was the first Western law firm to open a Kyiv office in 1991. We have long standing expertise and experience in Ukrainian banking law, including advising on syndicated credits, all types of secured finance, trade finance and bank regulatory issues, representing Ukrainian and multinational banks and investors. For example, we successfully acted for an oil and gas company to complete the first successful project financing in Ukraine (funded by the EBRD). We also have experience handling restructuring, reorganisation and bankruptcy law matters, acting for lenders and debtors, including to document equity for debt swaps. We have represented creditors to collect from debtors and avoid being defeated by fraudulent conveyances of property to hide assets as well as to act for debtors that are threatened with insolvency in order to reach arrangements with their creditors and reorganise. www.bctoms.net

Бі.Сі. Томс & Ко. - перша західна юридична компанія, яка відкрила офіс в Києві у 1991 році. Наша компанія має великий досвід в галузі банківського права, включаючи юридичні консультації щодо синдикованих кредитів, усіх видів фінансування під забезпечення, фінансування торговельних проектів та банківських нормативних питань, представлення інтересів українських та міжнародних банків та інвесторів. Наприклад, ми гідно представили нафтогазову компанію, успішно завершивши перший проект фінансування в Україні (профінансований ЄБРР). Ми також маємо досвід в галузі реструктуризації, реорганізації та правових питань банкрутства, представляючи інтереси кредиторів та боржників. Ми представляли як інтереси кредиторів в сфері повернення боргів та уникнення шахрайського приховування майна боржниками, так і інтереси боржників, яким загрожувала неплатоспроможність, та допомагали їм досягти домовленості з кредиторами та реорганізуватися з метою уникнення банкрутства. www.bctoms.net

Би. Си. Томс & Ко - первая западная юридическая компания, которая открыла офис в Украине в 1991 году. Наша компания имеет богатый опыт в сфере банковского права, включая консультирование по синдцированным кредитам, всем типам финансирования под обеспечение, финансирования торговых проектов и банковских нормативных вопросам, а также в представлении интересов украинских и международных банков и инвесторов. Например, мы успешно представили интересы нефтегазовой компании, успешно завершивши первый проект финансирования в Украине (профинансированный ЕБРР). У нас также есть опыт в сфере реструктуризации, реорганизации и правовых вопросов банкротства, представляя интересы кредиторов и должников. Мы представляли как интересы кредиторов в сфере возвращения долгов и избежания мошеннического сокрытия имущества должниками, так и интересы должников, которым угрожала неплатежеспособность и помогли им достичь договоренности с кредиторами и реорганизоваться с целью избежания банкротства. www.bctoms.net



«The Group of companies **DK-Ukraine. Auditors and Consultants**» was established in 2001. Today it keeps leading position among groups and companies at the Ukrainian market of audit and consulting. Vast experience in the field, complex approach to clients servicing, the full range of professional services provided by the Group, enables it to realize its potential fully and efficiently, and solve the most complex tasks. For this purpose more than hundred professionals in various fields work at the company. Offices of the company are located in Lviv and Kyiv, however, the geography of its activities is much more expanded. Participation of the company in the international association of independent auditors, business experts and consultants «Nexia International» allows us to offer our clients services in world financial centers. www.dk.ua

Група компаній «**ДК-Україна. Аудитори і Консультанти**» заснована у 2001 році. Сьогодні вона займає провідні місця серед груп і компаній на українському ринку аудиту та консалтингу. Великий галузевий досвід, комплексний підхід до обслуговування клієнтів, повний спектр професійних послуг, які надає Група, дає їй змогу повно і ефективно реалізувати свій потенціал і вирішувати найскладніші завдання. Задля цього в компанії працюють понад сто професіоналів у різних галузях. Офіси компанії розташовані у Львові та Києві, проте географія діяльності значно ширша. Участь компанії у міжнародній асоціації незалежних аудиторів, бізнес-експертів і консультантів «Nexia International» дає змогу пропонувати нашим клієнтам послуги у світових фінансових центрах www.dk.ua

Група компаній «**ДК-Украина. Аудитори и Консультанты**», основанная в 2001 году. Сегодня она занимает ведущие места среди групп и компаний на украинском рынке аудита и консалтинга. Большой отраслевой опыт, комплексный подход к обслуживанию клиентов, полный спектр профессиональных услуг, которые предоставляет Группа, дает ей возможность полно и эффективно реализовывать свой потенциал и решать труднейшие задачи. Ради этого в компании работают свыше ста профессионалов в разных областях. Офисы компании расположены во Львове и Киеве, тем не менее, география деятельности значительно более широкая. Участие компании в международной ассоциации независимых аудитором, бизнес-экспертов и консультантов «Nexia International» дает возможность предлагать нашим клиентам услуги в мировых финансовых центрах. www.dk.ua

ENQUIRIES / ПИТАННЯ

If you have any questions about registrations, please call **Julia Sirotnina** on +44 (20) 7017 7444 or e-mail julias@adamsmithconferences.com

За інформацією про реєстрацію, будь ласка звертайтеся до Юлії Сіротіної за телефоном +44 (20) 7017 7444, або ел. поштою julias@adamsmithconferences.com

RU5UACW

If you have a query about speakers or the programme, please contact **Aya Nazarova** on +44 (0) 20 7017 7451 or e-mail aya@adamsmithconferences.com

За інформацією про програму та доповідачів, будь ласка звертайтеся до Аї Назарової по тел. +44 (0) 20 7017 7451 або по ел. пошті aya@adamsmithconferences.com

2 EASY WAYS TO PAY/ 2 ПРОСТИХ ЗАСОБИ ОПЛАТИ

Tick preferred payment currency/ Оберіть валюту платежу: USD EURO

1. **BY BANK TRANSFER:** please quote RUC005 and your company name. Please make payable to: Barclays Bank Plc, Hannover Square Corporate Banking Group, PO Box 15163H, 50 Pall Mall, London SW1A 1QD Account name: Corporate Communications International Ltd.

For transfers within UK: Account number: 00126861 Sort Code: 20 65 82.

For international transfers: SWIFT: BARCGB22 IBAN for GBP or USD: GB41 BARC 2065 8200 1268 61 IBAN for Euro: GB13 BARC 2005 7558 5951 00.

БАНКІВСЬКИМ ПЕРЕКАЗОМ: Просимо вказувати посилання RUC005 та назву Вашої компанії. Деталі банку-одержувача: Barclays Bank Plc, Hannover Square Corporate Banking Group, PO Box 15163H, 50 Pall Mall, London SW1A 1QD. Назва рахунку: Corporate Communications International Ltd.

Внутрішні перекази по Великобританії: Номер рахунку: 00126861. Код відділення банку: 20 65 82.

Міжнародні перекази: SWIFT: BARCGB22; IBAN для переказів у GBP або USD: GB41 BARC 2065 8200 1268 61; IBAN для переказів у Euro: GB13 BARC 2005 7558 5951 00.

2. **BY CREDIT CARD/ КРЕДИТНОЮ КАРТКОЮ:**

Please charge to/ Тип картки: AMEX VISA MASTERCARD

Card Number/ Номер картки

Expiry Date/ Дійсна до /

Your Signature/ Ваш підпис _____

The cost of hotel accommodation is NOT included in the conference fee. Details of how to obtain reduced rate hotel accommodation for this conference will be forwarded to every delegate on receipt of their registration form. The registration fee includes attendance at all sessions, refreshments, lunches, drinks reception and conference documentation. Savings reflect multiple day and early booking discounts. **Full payment of the registration fee is due within 14 days of receipt of the invoice date. A registration is confirmed upon receipt of this completed registration form. Entry to the conference is not allowed if full payment has not been received.** All discounts can only be applied at the time of registration and cannot be combined. All discounts are subject to approval.

Оплата за мешкання у готелі не входить у вартість участі у форумі. Докладну інформацію про те, як забронювати номер із знижкою, буде надано кожному делегату після отримання його реєстраційної анкети. **Реєстраційний внесок включає** оплату за відвідування всіх сесій, перерв на каву, обідів, коктейльних прийомів і пакету документації конференції. **ПОВНА ОПЛАТА РЕЄСТРАЦІЙНОГО Внеску повинна бути здійснена протягом 14 днів з дня видачі рахунку.** Оплата має бути отримана організаторами до початку конференції, інакше делегат не буде допущений на конференцію. Реєстрація підтверджується після отримання заповненої реєстраційної анкети. Спеціальні пропозиції є дійсними під час реєстрації і не можуть бути використані у поєднанні з іншими знижками. Усі знижки підлягають авторизації.

THERE IS A MULTIBOOKING DISCOUNT AVAILABLE. IF YOU BOOK MORE THAN 2 DELEGATES, THEN DELEGATE № 3 AND EACH SUBSEQUENT DELEGATE WILL RECEIVE 50% OFF. ГРУПОВА ЗНИЖКА - ЗАРЕЄСТРУЙТЕ ПОНАД 2 ДЕЛЕГАТ(И) І ОТРИМАЙТЕ ЗНИЖКУ В 50% З КОЖНОГО ДОДАТКОВОГО ДЕЛЕГАТА.

Discount offers cannot be combined. Знижки не можуть бути об'єднані.

REGISTER NOW - 3 EASY WAYS!

3 ПРОСТИХ ЗАСОБИ ЗАРЕЗЕРВУВАТИ МІСЦЕ ДЕЛЕГАТА!

- BY FAX: send this form to +44 (0) 20 7017 7447/ **По факсу:** +44 (0) 20 7017 7447
- VIA EMAIL: send full contacts to ukragri@adamsmithconferences.com
Ел. поштою: ukragri@adamsmithconferences.com
- ONLINE: visit www.ukraineagribusiness.com and click **REGISTER NOW**
На сайті www.ukraineagribusiness.com

VENUE DETAILS / ІНФОРМАЦІЯ ПРО ГОТЕЛЬ

INTERCONTINENTAL HOTEL KIEV. 2A Velyka Zhytomyrska Street / Kiev, 01025, Ukraine.
Tel: + 380 44 219 1919. Fax: + 380 44 219 1929. www.intercontinental.com
INTERCONTINENTAL HOTEL KIEV. ВУЛ. ВЕЛИКА ЖИТОМИРСЬКА, 2А. М. КИЇВ, 01025, УКРАЇНА. ТЕЛ: + 380 44 219 1919. ФАКС: + 380 44 219 1929. www.intercontinental.com

DELEGATE DETAILS/ ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДЕЛЕГАТІВ

Please photocopy this form for more than three delegates. Please complete in capital letters/ Для реєстрації більш ніж 3-х осіб просимо зробити копію цієї анкети. Будь ласка, заповнюйте анкету великими літерами.

Full Name / П.І.Б: _____

Position / посада: _____

Company Name / компанія: _____

Business Activity / вид діяльності: _____

Address / адреса: _____

Phone / телефон: _____

Fax / факс: _____

Email: _____

Website: _____

2nd Delegate / 2-ий делегат: _____

Full Name / П.І.Б: _____

Position / посада: _____

Email: _____

3rd Delegate (50% discount)/ 3-ій делегат (знижка 50%): _____

Full Name / П.І.Б: _____

Position / посада: _____

Email: _____

Who the delegate reports to / безпосередній начальник учасника: _____

Full Name / П.І.Б: _____

Position / посада: _____

Email: _____

Booking Contact / контактна особа: _____

Full Name / П.І.Б: _____

Position / посада: _____

Email: _____

CANCELLATION POLICY/ ВІДМІНА РЕЄСТРАЦІЇ ТА ЗАМІНА

All cancellations must be submitted in writing. All cancellations received before **16th February 2010** are subject to an administrative charge of **£250** per delegate. We regret that **cancellations or bookings received after 16th February 2010 cannot be refunded or credited** and the full fee will be due for ALL registrations submitted. This is a registration for the above stated persons only. Any changes to this booking will result in an additional administrative charge. Substitute delegates for the entire registration are welcome at any time. All substitutions must be received in writing.

А що буде у разі відмови від участі? Підтвердіть свою ВІДМОВУ письмово (поштою або факсом) не пізніше **16 лютого 2010 р.**, і отримайте повернення оплати за вирахуванням адміністративних витрат в сумі **£250** на одного делегата. **Ми не можемо компенсувати відмови, зроблені після 16 лютого 2010 р.** Рахунок на оплату повного реєстраційного внеску буде виставлений Вам за ВСІ зроблені до цього часу реєстрації. Дана реєстрація є реєстрацією виключно для осіб, що вказані вище. Усі зміни цієї реєстрації будуть супроводжуватися додатково адміністративною платою. Заміна учасників на всю реєстрацію може проводитися в будь-який час. Про всі заміни учасників прохання попереджати **письмово.**

Conference fees / Реєстраційні внески	Dates / Дати	Received before/Отримано до 15 January 2010/ 15 січня 2010		Received before/Отримано до 12 February 2010/ 12 лютого 2010		Received after/Отримано після 12 February 2010/ 12 лютого 2010	
		Fee / Ціна	Save/Знижка	Fee / Ціна	Save/Знижка	Fee / Ціна	Save/Знижка
<input type="checkbox"/> 3 DAY PACKAGE Forum and Master-class 3-ДЕННИЙ ПАКЕТ Форум й Мастер-клас	16th-18th March 2010 16-18 березня 2010	£1399, €1549, \$2299	£200	£1499, €1649, \$2475	£100	£1599, €1749, \$2625	-
<input type="checkbox"/> 2 DAY PACKAGE Forum only 2-ДЕННИЙ ПАКЕТ Тільки форум	17th-18th March 2010 17-18 березня 2010	£999, €1099, \$1649	£200	£1099, €1225, \$1825	£100	£1199, €1325, \$1975	-
<input type="checkbox"/> 1 DAY PACKAGE Master-class only 1-ДЕННИЙ ПАКЕТ Тільки Мастер-клас	16th March 2010 16 березня 2010	£699, €775, \$1149	£200	£699, €775, \$1149	£100	£699, €775, \$1149	-

\$\$\$ & € prices subject to exchange rate fluctuations / \$\$\$ & € ціни залежать від коливань курсу валюти

If you are unable to attend the conference, **copies of documentation are AVAILABLE ONLINE at £250** (plus UK VAT if applicable)! **Tick the box, complete and return the form.**

If you are purchasing documentation and represent a VAT registered company within the EU, please provide your VAT number in the box.

Don't miss out!